Implenia



BÆREKRAFTS-RAPPORT **2024**



Med en reduksjon av CO_2 på 29% har vi nesten doblet konsernets klimamål for 2025

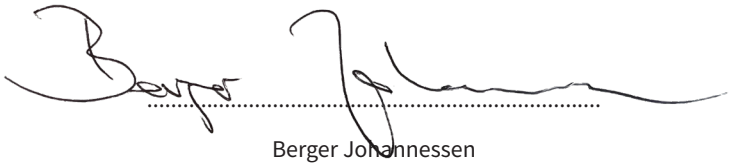
Bærekraft er en av Implenias kjerneverdier og har en solid forankring i vår strategi om å være ledende på kompleks infrastruktur. Som en ansvarlig aktør i anleggsbransjen er vi bevisst vårt fotavtrykk og tar helhetlig ansvar for mennesker, miljø og samfunn. Vi jobber hele tiden målrettet for å redusere klimaavtrykket vårt, ta vare på det biologiske mangfoldet og fremme sirkulære løsninger.

Dette gir resultater! Implenia som konsern satte seg et ambisiøst mål om å kutte våre direkte klimagassutslipp med 15 % i perioden 2020 ut 2025. I Implenia Norge har vi ikke bare nådd dette målet – vi har nesten doblet det. Med en reduksjon på hele 29 % i samme periode viser vi at det er mulig å kombinere operasjonell styrke med reelle og målbare klimakutt. Dette resultatet viser hva som er mulig når bærekraft settes høyt på agendaen og når ord omsettes til handling.

Bærekraft i Implenia er mer enn bare klima og miljø – våre ansatte, samarbeidspartnere og lokalsamfunn er avgjørende for vår suksess. Vi prioriterer sosial bærekraft gjennom trygge arbeidsforhold, et inkluderende arbeidsmiljø og et sterkt HMS-fokus. Mangfold og inkludering er en sentral del av vår strategi, og vi jobber systematisk for like muligheter for alle og vi sikrer rettferdige arbeidsvilkår og etisk handel i hele verdikjeden, med klare krav til leverandører. Ved å fremme en inkluderende kultur tiltrekker og beholder vi dyktige fagfolk, samtidig som vi styrker en mer rettferdig og mangfoldig anleggsbransje.

Vi lever også i et landskap hvor bærekraftsrapportering blir stadig mer krevende, hovedsakelig som følge av nye reguleringer. Med CSRD har bærekraftsrapportering virkelig blitt satt på agendaen og vi i Implenia er klare til å gripe denne muligheten til å løfte bærekraft inn i kjernen av vår virksomhetsstyring og bidra til reell samfunnseffekt. I 2024 har vi blant annet gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse i tillegg til en utvidet ESG-kartlegging opp mot kravene i CSRD.

Implenia Norge er opptatt av kontinuerlig forbedring og innovasjon, og vi skal ta vår del av ansvaret for å bidra til en mer bærekraftig og inkluderende anleggsbransje. Målet er at vi, sammen med våre kunder, samarbeidspartnere og leverandører i fellesskap skal jobbe for å utvikle løsninger som skaper verdi på en bærekraftig måte.



Berger Johannessen

1 INTRODUKSJON

HOVEDSETE I SVEITS

OMSETNING I NORGE

Ca. 3.500 MNOK (per siste rapporterte år 2023)

VÅRE ANSATTE

- Omkring 650 ansatte, nesten likt fordelt på
  - Ledelse og administrasjon
  - Yrkesarbeidere
- Omtrent 20 forskjellige nasjonaliteter

OM IMPLENIA NORGE

Implenia Norge AS ble etablert i 2011 og er et datterselskap av Implenia AG, den ledende leverandøren av bygg- og anleggstjenester i Sveits.

Konsernets totale omsetning var 3,6 milliarder CHF (ca. 43,5 mrd. NOK) i 2024, og har omkring 9 050 ansatte. Implenia er børsnotert i Zürich (ISIN CH0023868554). Mer informasjon om Implenia konsernet finnes i årsrapporten for 2024 (https://implenia.com/en/investor-relations/annualreport/2024/)

Implenia Norge har hovedkontor på Lysaker i Oslo, har rundt 600 ansatte og en omsetning i 2024 på cirka 3,6 milliarder NOK. Implenia er spesialist på kompleks infrastruktur, og i Norge har vi spisset oss innen tunnel, tunnelrehabilitering, bru og betong. I tillegg har vi datterselskapet Norbridge AS. Blant Implenia Norges pågående prosjekter er Tangenvika jernbanebru for Bane NOR, E39 Lyngdal øst - Lyngdal vest for Nye Veier, K2A og K2D for Oslo Kommune Fornebubanen og E39 Rogfast E02 og E03 for Statens Vegvesen, samt Engeløya bru for Nordland Fylkeskommune.

Implenia har et integrert styringssystem sertifisert i henhold til ISO 14001 Miljøstyring, ISO 45001 Styringssystem for arbeidsmiljø og sikkerhet, ISO 9001 Kvalitetsstyring, ISO 37001 Antikorrupsjon og OSHAS 18001 Arbeidsmiljø, som dekker hele vår virksomhet og gjennomgår i et program for eksterne og interne revisjoner.





VÅR BÆREKRAFTSVISJON

Bærekraft er en integrert del av alt Implenia gjør. For Implenia betyr bærekraft å ta fullt ansvar for virksomhetens innvirkning på ytre miljø, samfunn og økonomi. Det vi gjør eller ikke gjør som selskap, utgjør en stor forskjell. Vi skal derfor unngå negativ miljøpåvirkning, være innovative, smarte og effektive, og samtidig ha en kultur hvor vi bryr oss om hverandre og skaper en trygg og sikker arbeidsplass. For Implenia handler bærekraft om kunnskap og engasjement i hele organisasjonen, og om vår evne til rask omstilling for å utnytte stadig ny kunnskap til å handle på en mest mulig bærekraftig måte. Bærekraft har vært forankret som en av våre verdier siden 2011 og er en integrert del av vårt arbeid med bærekraft.

Implenia Norge har satt året 2019 som baseline for våre klimamål som er 15% CO_2 reduksjon ila 2025 og netto nullutslipp innen 2050.

Det er flere pågående bærekraftinitiativer i Implenia. Flere av disse er utviklet i samarbeid med Implenia Innovation Hub. Dette er et rammeverk for å oppmuntre og hjelpe ansatte til å omsette sine ideer til innovasjon og skape merverdi, og gi ansatte verktøy, ferdigheter, tid og ressurser for å nå sine mål. Dette letter derfor innovasjonsprosessen.

Det er opprettet en egen Sustainability Scandinavia-gruppe hvor man jobber konkret med problemstillinger relatert til klimagassreduksjon og hvordan vi i størst mulig grad skal ivareta ytre miljø.

I 2022 lanserte Implenia sitt eget webbaserte læringsverktøy for bærekraft, Sustainability Academy. Dette dekker et av gruppens bærekraftmål, som er å utdanne og informere de ansatte om de viktigste spørsmålene innen bærekraft. I 2024 ble det lansert tre nye kurs i henholdsvis CO_2-reduksjon, sirkulærøkonomi og bærekraftig utvikling. I tillegg benytter Implenia Norge Motimate som digital læringsplattform, her publiseres det en norsk utgave av et utvalg av kursene som er tilgjengelig i Sustainability Academy i tillegg til egenutviklede kurs relatert til vår drift.

VÅRE VERDIER

Implenia er forpliktet til verdiene: kvalitet, samarbeid, smidighet, integritet og bærekraft. På tvers av selskapet har vi i fellesskap definert hvordan vi skal etterleve hver enkelt verdi.

1. Kvalitet

Vi leverer prosjekter, tjenester og interne prosesser med høy standard. Kvalitet for oss handler om å kombinere tradisjon og innovasjon for å overgå forventningene til våre partnere – både i dag og i fremtiden.

2. Samarbeid

Vi bruker vår brede markedsinnsikt og tekniske kompetanse sammen med faglig ekspertise til det beste for kundene våre og andre interessenter. Vi bygger sterke relasjoner basert på rettferdighet, åpenhet og respekt – med alle våre samarbeidspartnere.

3. Smidighet

Vi fanger opp muligheter og risiko tidlig, og handler raskt – både strategisk og operativt. Smidighet betyr for oss å være et engasjert og fleksibelt team som stadig søker nye løsninger, utfordrer grenser og skaper merverdi for kundene våre.

4. Integritet

Vi holder høye etiske standarder, er ærlige og står for det vi lover. Vi etterlever integritet ved å være til å stole på, vise respekt og alltid møte andre med et smil. :-)

5. Bærekraft

Vi skaper varige verdier og tar ansvar for både mennesker og miljø. Bærekraft for oss handler om å jobbe sammen for en levedyktig fremtid – for alle.

BÆREKRAFTSSTRATEGI

Bærekraft har vært forankret som en av våre verdier siden 2009 og er en integrert del av vår strategi. Implenia Norge publiserte vårt første klimagassregnskap i 2019 og det utgjør baseline for våre klimamål mot 2025 (15% CO_2 reduksjon) og netto null-utslipp i løpet av 2050.

Ecovadis-rangering

EcoVadis er verdens største leverandør av bærekrafts-vurderinger, og er et globalt uavhengig sertifi-seringsorgan. De evaluerer og rangerer sel-skapers bærekraftpraksis og gjennom-fører evidensbaserte vurderinger av virksomhetenes ledelsessystemer med fokus på fire temaer: miljø, arbeidskraft, etikk og sosialt ansvar.



I den siste vurderingen (2024) fra EcoVadis oppnådde Implenia 75 av mulige 100 poeng (poengkort). Selskapet beholder dermed den gull-statusen som ble tildelt i fjor og forblir blant de fem prosent beste av de over 100 000 bedrif-tene som er vurdert av EcoVadis. I 2024 mottok Implenia for første gang en 'B'-vurdering fra den globale non-profit-organisasjonen CDP innen klimaendringer.

I 2024 ble Implenia også rangert som en bransje-leder i andre vurderinger med hovedfokus på bærekraftige investeringer, inkludert Morningstar Sustain-alytics og MSCI.

Materielle temaer

Bærekraftsstrategien til Implenia er basert på fem tematiske prioriteringer. Disse ble identifisert gjennom en grundig intern prosess i 2010, og Implenia har siden anvendt dem konsekvent. De fem prioriteringsområdene dekker hele ESG-prinsippet – økonomisk, miljømessig og sosial bærekraft – og utgjør grunnlaget for alt vi gjør.

Vesentlighetsanalyse

For å identifisere i hvilken retning Implenia skal styre sitt bærekraftsarbeid ble det i 2015, i samarbeid med interne og eksterne interessenter, gjennomført en vesentlighetsanalyse basert på retningslinjer satt av Global Reporting Initiative (GRI) for å gjennomgå prioriteringene.

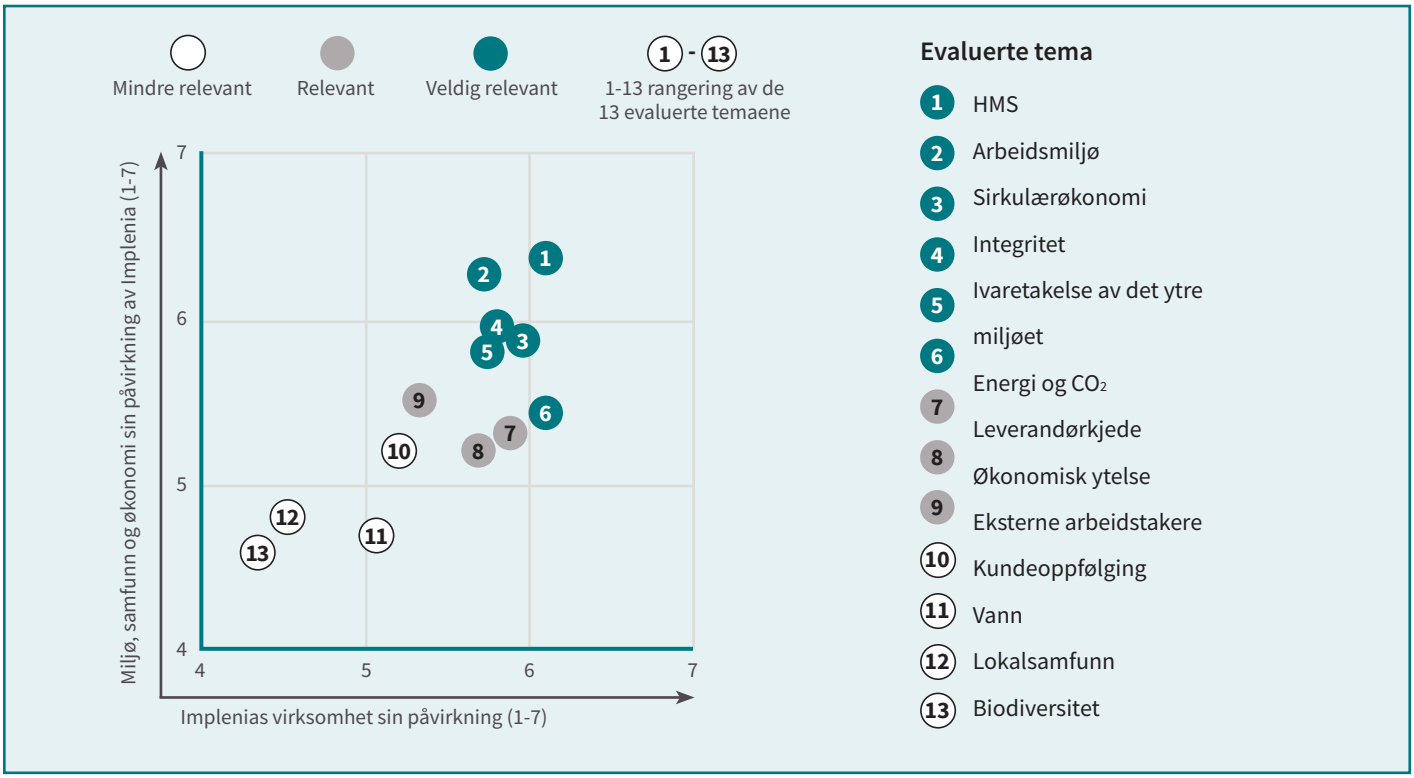
I 2023 gjennomførte Implenia en helt ny analyse basert på tilnærmingen «dobbel vesentlighet». I tillegg til de tidligere identifiserte temaene ble det også tatt hensyn til aspekter som inngår i GRI og de europeiske bærekraftsrapporteringsstan-dardene (ESRS).

I 2024 ble analysen av dobbel vesentlighet gjen-nomgått og videreutviklet av det globale bærekraftsteamet og presentert for den globale bærekraftskomiteen. Temaene fra året før ble bekreftet. Avklaring av spesifikke påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ESRS sine tematiske standarder vil bli innarbeidet i forberedelsene til 2025-rapporten, som utarbeides i tråd med CSRD. De viktigste temaene vil også danne grunn-laget for de nye bærekrafts-målene som vil være gjeldene fra 2026.

Tilnærmingen med dobbel vesentlighet har to hovedformål:

Å analysere hvordan virksomheten påvirker miljø, samfunn og økonomi (innsiden-ut-perspektiv), samtidig som man vurderer hvordan bærekraftsspørsmål kan utgjøre risikoer og muligheter for selskapets økonomi og drift (utsiden-inn-perspektiv). En intern undersøkelse ble gjennomført blant styremedlemmer, IEC, toppledelsen og bærekraftsspesialister, hvor de ble bedt om å identifisere de viktigste temaene med økonomisk påvirkning på virksomheten. Samtidig ble Implenias påvirkning på miljø, samfunn og økonomi vurdert gjennom en nettbasert under-søkelse blant eksterne interessenter, inkludert nøkkelkunder, leverandører, NGO-er, investorer, banker, universiteter, bransjeorganisasjoner, fagforeninger, konkurrenter, medier og myndigheter.

Figur 1. Dobbelt vesentlighetsanlyse



Denne omfattende analysen hjalp Implenia med å identifisere følgende nøkkeltemaer slik de er definert av GRI-standardene*:

- Health & safety (GRI Occupational Health and Safety 2018)
- Internal working conditions (GRI: Employment, Diversity and Equal Opportunity, Training and Education)
- Circular economy (GRI Materials, Waste 2020)
- Integrity (GRI: Anti-corruption, Anti-competitive Behavior, Non-discrimination)
- Environmental protection (GRI: Waste)
- Energy & CO_2 (GRI: Energy, Emissions)
- Supply chain (GRI: Supplier Environmental Assessment, Supplier Social Assessment 2016)
- Economic performance (GRI: Economic Performance)
- External workers (GRI: Employment)



IDENTIFISERTE RISIKOER OG MULIGHETER (IRO) RELATERT TIL KLIMAENDRINGER

Risikostyring i Implenia

Klimaendringene påvirker vår virksomhet på flere områder. En aktiv tilnærming til både risikoer og muligheter (IRO-er) er derfor en viktig del av god virksomhetsstyring. Implenia benytter et omfattende Enterprise Risk Management (ERM)-system, med integrerte prosesser og klart definerte ansvarsområder for å sikre en helhetlig og effektiv risikohåndtering.

ERM bidrar også til å vurdere muligheter og risikoer knyttet til bærekraft og klimaendringer. Disse identifiseres, evalueres, kontrolleres, overvåkes og rapporteres årlig gjennom standardiserte prosesser, før tiltak deretter formuleres. For dette formålet har Implenia definert en femnivåskala for å vurdere påvirkning og sannsynlighet for at en risiko inntreffer. Disse skalaene benyttes også i Implenias dobbel vesentlighetsanalyse, slik at risikoer knyttes direkte til bærekraftstrategien.

På denne måten skaper ERM et beslutningsgrunnlag som hjelper ledelsen med å nå strategiske og operative mål. To ganger i året identifiserer ledelsen de mest relevante risikoene – inkludert klimarelaterte risikoer. Innenfor styret håndteres alle risikostyringsspørsmål av revisjonsutvalget.

Prosess for å identifisere klimarelaterte risikoer

Implenia utvider kontinuerlig sin risikoprosess og følger i denne sammenheng anbefalingene fra den internasjonale Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). I tråd med TCFD-anbefalingene vurderer vi både fysiske risikoer, som økende hyppighet av ekstreme værhendelser, og overgangsrisikoer, som regulatoriske endringer og skiftende markedsbehov. Både kvalitative og kvantitative metoder brukes for å vurdere betydningen av disse risikoene.

Implenia benytter «Net Zero Emissions by 2050 Scenario» (IEA NZE 2050) som grunnlag for sin nåværende klimarisikoanalyse. Dette scenariet beskriver et veikart for å redusere globale energirelaterte CO_2-utslipp til netto null i løpet av 2050 og har som mål å begrense temperaturøkningen til 1,5 grader Celsius over førindustrielt nivå, i tråd med Parisavtalen. I 2025 vil vi inkludere ytterligere klimascenarier for å styrke vår forståelse og forbedre vår evne til å opprettholde økonomisk bærekraft under ulike forhold.

Vi evaluerer også klimarelaterte risikoer ved å analysere deres potensielle økonomiske effekter på inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser. Forskjellige klimascenarier vurderes, noe som gjør det mulig for oss som selskap å analysere hvordan klimarisikoer kan påvirke drift, økonomisk ytelse og strategiske mål.

I risikovurderingsprosessen legger Implenia særlig vekt på faktorer som er sektorspesifikke. Dette omfatter blant annet generelle trender i bygg- og anlegg, forventede lovendringer og utviklingstrekk i relevante markeder. Vi tar også hensyn til regionale forskjeller og ulike tidshorisonter. Risikoene vurderes på kort sikt (inntil 1 år), mellomlang sikt (2–5 år) og lang sikt (over 5 år), i tråd med tidshorisontene Implenia bruker i sin finansielle planlegging.

I vurderingen av klimarisikoer ble den potensielle økonomiske påvirkningen, sannsynlighet for hendelse og mulige risikoreduserende tiltak identifisert for hver høyt prioritert risiko. Denne grundige analysen legger til rette for å utvikle effektive strategier som både håndterer risiko og utnytter mulighetene knyttet til overgangen til en lavutslippsøkonomi.

Oversikt over identifiserte klimarisikoer

Tabellene nedenfor viser analysen gjennomført med utgangspunkt i IEAs NZE 2050-scenario, i samsvar med retningslinjene fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Overgangsrisikoer

POLITISKE OG REGULATIVE

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Manglende oppfyllelse av ESG-kriterier	■ Potensielt tap av investorer og kunder ■ Potensiell påvirkning på aksjekurs ■ Økte lånekostnader	Sannsynlig	■ Forbedre datakvalitet og utvide ESG-indikatorer ■ Sette mål ■ Oppdatere rapporter til ratingbyråe ■ Holde regelmessige møter om ESG-strategi
Manglende overholdelse av miljøstandarder i byggesektoren Potensiell økonomisk påvirkning	■ Tap av markedsandel eller redusert tilstedeværelse i markedet ■ Negative effekter på ordrebok ■ Tap av tillit blant private og offentlige kunder	Mulig	■ Øke bevisstheten rundt miljøstandarder blant prosjektledere gjennom regelmessig opplæring og kursing
Økte karbonkostnader	■ Økte kostnader for karbonintensive materialer ■ Høyere prosjektkostnader ■ Lavere profitt ■ Juridiske sanksjoner ■ Konkurranseulemper	Mulig	■ Overvåke konsekvensene av karbonpriser for selskapet og dets forsyningskjede ■ Redusere bruken av karbonintensive materialer eller erstatte dem med alternativer med lavere karbonavtrykk

MARKED

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Endret kundeadferd	■ Tap av markedsandel ■ Redusert omsetning ■ Lavere inntekter	Mulig	■ Kontinuerlig overvåkning av markeds-trender ■ Videreutvikling av produkter og tjenester for å møte nye krav til bærekraft og effektivitet
Tilgjengelighet og økte kostnader for råvarer	■ Økte prosjektkostnader ■ Forsinkelser og gjennomføringsrisiko ■ Redusert tilbud i porteføljen	Mulig	■ Analysere forsyningskjeder for å identifisere risiko ■ Forbedre prognoser og bygge opp sikkerhetslager ■ Fremme bruk av fornybare materialer og større variasjon i forsyningskjeden
Ikke-bærekraftige forsynings-kjeder	■ Bøter og søksmål ■ Omdømmeproblemer ■ Tap av kunder og investortillit	Sannsynlig	■ Styre bærekraftsmålet «bærekraftig forsyningskjede» ■ Forbedre rapportering i verdikjeden ■ Fokusere på bærekraft i forsynings-kjeden innen fire hovedområder: menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø og antikorrupsjon

TEKNOLOGI

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Overgang til lavutslipps-teknologier og -produkter	■ Kostnader relatert til en brå overgang ■ Økte driftskostnader ■ Regulatoriske sanksjoner ■ Omdømmeskade ■ Kan havne bak konkurrentene	Mulig	■ Integrere lavutslippsteknologier og innføre energieffektive metoder ■ Anskaffe bærekraftige materialer ■ Samarbeide om beste praksis, investere i forskning og utvikling, og overvåke regelverk
Mer komplekse byggemetoder	■ Høyere kostnader, prosjektforsinkelser, økte ressursbehov, lavere profitt-marginer og redusert operasjonell effektivitet	Mulig	■ Utdanning og opplæring: Øke bevisstheten om bærekraftmerking blant kalkulatører og prosjektledere ■ Heve kompetansen i arbeidsstyrken for avanserte teknologier og bærekraft

OMDØMME

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Negativ tilbakemelding fra interessenter	■ Omdømmeskade ■ Tap av tillit ■ Lavere lønnsomhet og konkurranseevne (f.eks. anklager om grønnvasking)	Mulig	■ Kommunisere transparent med interessenter gjennom rapporter og oppdateringer ■ Tilby mekanismer for tilbakemelding
Prosesser som ikke er tilstrekkelig fokusert på bærekraft	■ Bøter ved manglende etterlevelse ■ Tapte inntekter som følge av omdømme-skade ■ Økte driftskostnader på grunn av ineffektivitet	Mulig	■ Bærekraftsopplæring ■ Regelmessig gjennomgang og opp-datering av prosesser for å sikre over holdelse av bærekraftsreguleringer

Fysiske risikoer

AKUTTE

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Ekstreme værhendelser	■ Økte driftskostnader ■ Inntektstap ■ Forstyrrelser i forsyningskjeden ■ Skadet infrastruktur	Sannsynlig	■ Øke arbeidssikkerheten ■ Lage beredskapsplaner ■ Forsikre mot skader ■ Styrke logistikken i forsyningskjeden

KRONISKE

Klima-relaterte risikoer	Potensiell økonomisk skade	Sannsynlighet	Tiltak
Vedvarende høye temperaturer og stigende havnivå	■ Økte kostnader til kjøling og vedlikehold ■ Kostnader til flomvern	Sannsynlig	■ Øke arbeidssikkerheten ■ Utforme bygninger med reflekterende, isolerte og vanntette materialer ■ Mer forskning og utvikling med fokus på innovasjon

Variasjonen i markedene Implenia betjener, samt tjenestene selskapet leverer, påvirker arten og alvorlighetsgraden av risikoene: ulike regioner og aktiviteter kan stå overfor ulike miljøutfordringer og regulatoriske rammeverk. Tabellen viser risikovurderinger knyttet til klimaendringer på konsernnivå.

Som en del av Implenia sin TCFD-orienterte tilnærming, defineres målrettede tiltak for å redusere både sannsynligheten for at en risiko inntreffer og dens potensielle økonomiske konsekvenser. Disse tiltakene integreres i den strategiske planleggingen for å sikre at risikoer håndteres aktivt og i tråd med Implenia sine langsiktige bærekraftsmål. Sannsynlighetene som vises i tabellen over, er basert på nåværende forutsetninger før eventuelle tiltak er vurdert.

Utsikter

Implenia har også som mål å identifisere muligheter som oppstår i forbindelse med overgangen til en lavkarbonøkonomi og vurdere deres økonomiske påvirkning. Slike muligheter inkluderer investering i fornybare energiprosjekter, forbedring av energieffektiviteten i driften og utvikling av bærekraftige byggemetoder. Ved å integrere disse mulighetene i vår Enterprise Risk Management (ERM)-prosess, sikrer vi at de – på lik linje med risikoene – systematisk tas med i vurderingene våre.

I løpet av de neste to årene vil Implenia også integrere den økonomiske påvirkningen av klimarisikoer i sine finansielle planleggingssystemer. Denne helhetlige tilnærmingen vil ytterligere tilpasse vår finansielle strategi til vår klimarisikostyring og støtte langsiktig økonomisk bærekraft.

Påvirkning av risikoer og muligheter på andre vesentlige temaer

Som en del av sitt Enterprise Risk Management-system vurderer Implenia ikke bare klimarisikoer, men også andre bærekraftsrelaterte risikoer, i tråd med selskapets bærekraftsprioriteringer og vesentlige temaer. Denne helhetlige tilnærmingen har dannet grunnlaget for selskapets bærekraftsmål frem mot 2025.

IMPLENIA NORGES BÆREKRAFTSMÅL MOT 2025

Implenia har etablert langsiktige bærekraftsmål basert på en grundig vesentlighetsanalyse, gjennomført i samarbeid med både interne og eksterne interessenter, og med utgangspunkt i FNs bærekraftsmål (SDG-ene). Målet er å nå disse innen utgangen av 2025. Vi har delt de tre dimensjonene innenfor bærekraft inn i fem kategorier og satt oss konkrete mål innen hver kategori:



Bærekraftige produkter og tjenester

- Gjennomføringen av infrastrukturprosjekter belaster miljøet – hovedsakelig i form av utslipp. Måten prosjekter planlegges og bygges på påvirker utslippene både direkte under selve byggefasen, og indirekte i driftsfasen – blant annet gjennom valg av energikilder til oppvarming og kjøling.
- En stor andel av utslippene oppstår ved produksjon og levering av byggevarer. Det er avgjørende å øke bevisstheten blant leverandører, underleverandører og egne ansatte. Der det er mulig, skal man samarbeide med aktører som opererer bærekraftig.



Respekt for miljøet

- Anleggsbransjen genererer store mengder avfall, og som en stor forbruker av fossilt brensel er bransjen blant de største utslipperene av CO_2.
- Bevissthet om byggeplassers miljøpåvirkning samt mulige miløskadelige ulykker er like viktig som behovet for å forankre miljøtiltak i alle kjerneprosesser.
- En sirkulær økonomi – for eksempel gjenbruk av masse fra tunnelarbeid eller resirkulering av betong – bidrar til å beskytte miljøet.



Attraktivt arbeidsmiljø

- Anleggsbransjen er forbundet med høy ulykkesrisiko. Å sikre et trygt arbeidsmiljø er Implenia sin høyeste prioritet.
- Bransjen står overfor mangel på faglært arbeidskraft. Opplæring og utvikling av egne fagarbeidere er avgjørende for langsiktig bærekraftig suksess.
- Langsiktig medarbeiderlojalitet og kontinuerlig kompetanseutvikling er sentralt for selskapets ytelse, kultur og stabilitet.



Samfunnsansvar og etterlevelse

- For å forebygge brudd på etiske retningslinjer, arbeider Implenia kontinuerlig med tiltak for å øke ansattes bevissthet og med å integrere prinsippene i retningslinjene i forretningsprosessene.
- Implenias virksomhet har omfattende innvirkning på miljø, samfunn og økonomi. Det er viktig for Implenia å være aktivt engasjert i den langsiktige utviklingen av både nærområder og andre berørte omgivelser.



Finansiell og operasjonell styrke

- Som et internasjonalt konsern er det viktig at Implenia deler erfaringer og kompetanse på tvers av og innenfor alle forretningsområder.

En bindende miljøstandard er innført på alle prosjekter, som krav knyttet til avfallshåndtering, ytre miljø, støyreduksjon, luftforurensing og energiforbruk. Det er innført Grønn Time kurs på alle prosjekter. Dette skal tas av alle som skal jobbe på prosjektet, både egne ansatte og UE. Vi har mål om null-utslipp i løpet av 2050 og å redusere CO_2-utslipp med 15 prosent i løpet av 2025. Vi benytter bærekraftledere på alle prosjekter for å unngå hendelser som kan være skadelige for miljøet. Vi har mål om BREEAM sertifisering av alle våre nye prosjekter og vi har innført krav om bruk av energi med null-utslipp på alle våre prosjekter.

STANDARDER OG REGULERINGER

Omfanget av nasjonale og internasjonale ESG-reguleringer i Implenias marked har økt jevnt de siste årene, og det stilles stadig flere og strengere krav. Særlig er det EUs Green Deal som legger føringene for hvordan vi som selskap skal operere og rapportere på bærekraft i årene fremover.

Lovene og reguleringene nedenfor vil også være styrende for Implenias arbeid med bærekraft i årene fremover. Disse blir kontinuerlig analysert av arbeidsgrupper i samråd med avdelingene som er berørt av dem og med Implenia-ledelsen.

Tiltak utarbeides deretter og implementeres gradvis av selskapet. Implenia kommuniserer åpent og transparent den informasjonen som kreves i henhold til loven.

- Åpenhetsloven (2022)
- EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
- EU Taxonomy for Sustainability ActivitiesTask Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
- Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures (TNFD)



RAPPORTERING

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal sikre respekt for grunnleggende menneske-rettigheter og anstendige arbeidsforhold i virksomheter og deres leverandørkjeder. For Implenia Norge betyr dette å arbeide systematisk og risikobasert med aktsomhetsvurderinger – både internt og hos leverandører og samarbeidspartnere.

I praksis innebærer dette at vi:

- Kartlegger og vurderer risiko for brudd på menneske-rettigheter og arbeidsforhold i våre leverandørkjeder
- Følger opp identifiserte risikoområder med tiltak og dialog
- Dokumenterer og rapporterer åpent om vårt arbeid, blant annet i vår årlige redegjørelse
- Svarer på informasjonsforespørsler fra allmennheten innen lovens frister

Gjennom å integrere åpenhetsloven i vårt ansvarlige inn-kjøpsarbeid og i samarbeidet med underentreprenører ønsker vi å bidra til en mer transparent og bærekraftig bygge- og anleggsbransje.

Implenia Norge har publisert redegjørelse for Åpenhetsloven siden 2023, klikk HER for å lese redegjørelsen.

EU TAKSONOMIEN

EU-taksonomien er et klassifiseringssystem utviklet av EU for å definere hvilke økonomiske aktiviteter som kan regnes som miljømessig bærekraftige. Hensikten er å styre investeringer i en grønnere retning og gjøre det lettere for bedrifter, investorer og myndigheter å identifisere virksomhet som bidrar til EUs klima- og miljømål. Sektorene som er prioritert i taksonomien så langt er sektorer der EU har vurdert at det er et stort potensial for å bidra til å redusere utslipp og negativ påvirkning på miljø. Blant disse sektorene er bygg og anlegg.

For at en aktivitet skal klassifiseres som bærekraftig etter taksonomien, må den:

- Bidra vesentlig til ett eller flere miljømål*
- Ikke gjøre vesentlig skade på de andre miljømålene
- Oppfylle minstekrav til sosiale rettigheter og arbeidsforhold
- Etterleve tekniske kriterier fastsatt i taksonomiforordningen
- EU-taksonomien er et sentralt verktøy i EUs grønne giv og i rapporteringskravene under CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

*De seks miljømålene i taksonomien er:

1- Begrensning av klimaendringer (CCM)

2- Klimatilpasninger (CCA)

3- Bærekraftig bruk av beskyttelse av vann- og havressurser (WTR)

4- Omstilling til sirkulærøkonomi (CE)

5- Forebygging og bekjempelse av forurensning (PPC)

6- Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer (BIO)

Implenia Norge rapporterte for første gang i henhold til EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter for regnskapsåret 2023, og vil videreføre denne rapporteringen i 2024.



Kartlegging av relevante aktiviteter i taksonomien

Implenia Norges prosjektportefølje sett opp mot oversikt over aktiviteter og definisjoner i taksonomien, viser at følgende aktiviteter er relevante:

Aktivitet i taksonomien	Implenia Norges prosjekter
6.15 – Infrastruktur for veitransport og kollektivtransport (klimatilpasninger)	Veibyggingsprosjekter
6.14 – Infrastruktur for jernbane (Begrensning av klimaendringer)	Jernbaneprosjekter
6.15 – Infrastruktur for lavkarbonveitransport og offentlig transport (Begrensning av klimaendringer)	T-baneprosjekter

For å støtte og underbygge valg av relevante aktiviteter er tilhørende NACE-koder også benyttet.

Taksonomiens KPI-er

EUs taksonomi fordrer at vi rapporterer på tre KPI-er: Driftsinntekter, CapEx og OpEx.

Driftsinntekter

Implenia har en driftsinntekt på 3,65 milliarder NOK i 2024. De kvalifiserte kostandene er knyttet til prosjekter innen bygging av ny jernbaneinfrastruktur og ny T-bane (aktiviteter 6.14 Infrastruktur for jernbane, 6.15 Infrastruktur for lavkarbonveitransport og offentlig transport). Prosjektene hvor det bygges nye veier (aktivitet 6.15 Infrastruktur for veitransport og kollektivtransport), er ikke kvalifisert fordi taksonomien krever at kriteriene knyttet til målet om å redusere klimarisiko må være oppfylt.

Investeringskostnader (CapEx)

Implenia har investert 168 millioner NOK i løpet av 2024 i anlegg og utstyr, egne og leasingfinansierte maskiner samt anleggskjøretøyer. Implenias maskinpark brukes til flere prosjekter gjennom maskinens levetid, og dermed ofte i flere ulike økonomiske aktiviteter. Dette gjør det vanskeligere å knytte kapitalutgifter til spesifikke aktiviteter. For å beregne kvalifisert og bærekraftig andel av kapitalutgiftene per aktivitet, må det derfor tas utgangspunkt i den andelen av driftsinntektene som dekkes av og etter taksonomien.

Driftskostnader (OpEx)

Implenia har en driftskostnad på 243 millioner NOK i løpet av 2024. Driftskostnader har ikke samme omfang i EU-taksonomien som i International Financial Reporting Standards (IFRS). Driftskostnader i taksonomien inkluderer ikke personalkostander, og er kun knyttet til vedlikehold og reparasjon av anlegg som er nødvendig for å gjennomføre en aktivitet.

Implenias taksonomiresultater for året 2024

Implenia rapporterer på de ovennevnte KPI-ene driftsinntekter, investeringskostnader (CapEx) og driftskostnader (OpEx). Formålet med KPI-ene er å fange opp investeringer som bidrar til bærekraftig aktivitet og omstilling i en bedrift.

I 2024 er ca. 55% av driftsinntektene og investeringskostnadene taksonomikvalifisert. 33% av driftskostnadene er taksonomikvalifisert. For øyeblikket er det ingen av våre prosjekter som er fullstendig tilpasset EUs taksonomi.

Plan for videre arbeid for oppfyllelse av flere taksonomikriterier

Resultatene fra screeningen mot taksonomikriteriene er gjennomgått og analysert. Det er gjort vurderinger av forhold av betydning som ligger utenfor det Implenia Norge kan kontrollere og styre, og forhold knyttet til interne prosjektrutiner. Erfaringene viser at det spesielt er forhold knyttet til byggherres rammer og handlinger i tidlige faser som har stor betydning. Resultatene blir tatt inn som grunnlag i Implenia Norges strategi som skal revideres i 2025, hvor det vil bli satt konkrete mål og tiltak.



CSRD

Implenia faller inn under kravene i EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) fra regnskapsåret 2025. For å forberede dette har det blitt utarbeidet en GAP-analyse opp mot kravene i CSRD med tilhørende ESRS standarder og gjennomført dobbelte vesentlighetsanalyse. I tillegg til det forberedende arbeidet som har blitt gjort på konsernnivå gjennomførte Implenia Norge høsten 2024 en ESG-kartlegging opp mot kravene i CSRD. Målet med kartleggingen var å kartlegge dagens situasjon og identifisere hvilke tiltak vi bør iverksette for å sikre tilstrekkelig og skalerbar etterlevelse av bærekraftskrav og rapportering. De identifiserte tiltakene vil bli videre implementert i 2025.

Temaene i ESRS-standardene som er vurdert som vesentlige fremover og vil bli rapportert på fra 2025, er:

- E1 Klimaendringer
- E4 Biomangfold og økosystemer
- E5 Ressursbruk og sirkularitet
- S1 Egen arbeidskraft
- S2 Arbeidere i verdikjeden
- G1 Forretningsetikk

Implenia mener at lovverk som den norske åpenhetsloven, EU-taksonomien og CSRD representerer viktige steg mot et mer åpent og ansvarlig næringsliv. Vi er positive til at det stilles krav til at virksomheter må forstå, måle og dokumentere sin påvirkning på miljø, mennesker og samfunn da det bidrar til større transparens og gjør det lettere å sammenligne faktiske bærekraftsprestasjoner.

Medlemskap og tilslutninger til bærekraftinitiativer

Implenia deltar i bransje- og miljøorganisasjoner og initiativer som fremmer bransjeinteresser og bærekraftmål:

- Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA), som er tilsluttet Byggenæringens Landsforening (BNL) og Næringslivets hovedorganisasjon (NHO). Implenias bærekraftsdirektør sitter i Klima, Energi og Miljøutvalget (KEM-utvalget) til EBA.
- UN Global Compact – Implenia er medlem og etterlever UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv
- Diversitas – Implenia bidrar i det ledende nettverket for mangfold og kjønnsbalanse i bygg- og anleggsbransjen
- Medlem av Grønn Anleggsektor
- Medlem av Miljøringen
- Medlem av Grønn Byggallianse
- Medlem av Grønn Anleggsektor
- Medlem av Miljøringen



KONSERNMÅL 2025

I 2020 satte Implenia for første gang globale bærekraftsmål med en femårs horisont. Dashboardet nedenfor gir oppdatert og transparent informasjon om våre mål, delmål og deres status.

Planlagt | På rett vei | Ikke på rett vei | Kritisk

Group target 2025	Processing period and status 2021	2022	2023	2024	2025
1. Bærekraftig utvikling og bygging Vi utvikler og bygger i henhold til de høyeste bærekraftsstandardene og bidrar til videreutvikling av disse.	✓	✓	✓	✓	
1.1 Vi sertifiserer alle våre utviklingsprosjekter i henhold til etablerte bærekrafts-ratinger og jobber for å oppnå de høyeste sertifiseringsnivåene (f.eks. SNBS, DGNB, SEED).	✓	✓	✓	✓	
1.2 Vi reduserer CO_2-avtrykket (operasjonelt og karbon) fra våre egne utviklings-prosjekter og fremmer systematisk tømmerkonstruksjon.	✓	✓	✓	✓	
1.3 Vi øker systematisk andelen fornybar energi (f.eks. ved å installere solcelle-anlegg) og minimerer energiforbruket (inkludert CO_2-utslipp), samt vann- og avfallsforbruk i våre egne utviklingsprosjekter.	✓	✓	✓	✓	
2. Bærekraftig leverandørkjede Vi samarbeider med bærekraftige partnere og forbedrer oss kontinuerlig sammen.	✓	✓	!	✓	
2.1 Minst 75 % av Implenia sine tildelinger går til underleverandører og leveran-dører som er evaluert etter bærekraftskriterier og møter våre skjerpede krav.	✓	!	!	✓	
2.2 Vi innfører konsernomfattende retningslinjer for innkjøp med hensyn til bærekraftskriterier og gir opplæring til alle innkjøpere og prosjektledere.	✓	✓	✓	✓	
2.3 Vi intensiverer samarbeidet med de største og mest relevante partnerne i våre anleggsprosjekter og blir enige om regelmessige interessentdialoger og revisjoner.	✓	✓	!	✓	
3. Miljøvennlig byggeplass Vi overbeviser og støtter våre kunder ved å tilby prosjekttilpassede bærekrafts-konsepter og implementerer fremragende bærekraftige løsninger i løpet av byggeprosessen.	!	✓	✓	✓	
3.1 I anskaffelsesfasen av prosjekter legger vi vekt på minst ett bærekraftstema og analyserer kundens bærekraftsalternativer på systematisk vis. På denne måten legger vi grunnlaget for en prosjekttilpasset bærekraftstrategi.	!	!	✓	✓	
3.2 Vi definerer vår egen standard for bærekraftig byggeplassledelse og reviderer og vurderer årlig våre beste prosjekter.		✓	!	✓	
3.3 Vi tilbyr rådgivningstjenester innen bærekraftig bygging som en del av vårt tjenestespekter.		✓	✓	✓	
4. CO_2-reduksjon Vi har som mål å oppnå netto nullutslipp innen scope 1, 2 og 3 i løpet av 2050 og en reduksjon i konsernrelaterte, salgsbaserte CO_2-utslipp i scope 1 og 2 med 15 % innen 2025 sammenlignet med 2020.	!	✓	!	X	
4.1 Vi følger vår strategi for avkarbonisering og reduserer årlig våre salgsrelaterte CO_2-utslipp i scope 1 og 2 med 3 % årlig og med 15 % innen 2025 sammenlignet med 2020. Som et ledd i dette samler vi årlig inn vårt CO_2-avtrykk fra hvert land vi opererer i, og definerer landsspesifikke CO_2-reduksjonsmål.	!	✓	!	X	

Planlagt | På rett vei | Ikke på rett vei | X Kritisk

Group target 2025	Processing period and status 2021	2022	2023	2024	2025
4.2 Vi undersøker alle egnede tak og fasader i Implenia for bruk av solcellepaneler med mål om å tredoble intern solkraftproduksjon til 3 GWh.		✓	!	!	○
4.3 Vi forbedrer energieffektiviteten i alle våre produksjonsanlegg og eiendommer.	!	✓	✓	✓	○
4.4 Vi definerer et konsernomfattende mobilitetskonsept med fossilfrie biler og implementerer konkrete konsepter ved alle lokasjoner med 50 eller flere ansatte.	✓	✓	✓	✓	○
4.5 Vi øker kontinuerlig andelen fornybar energi i våre strøminnkjøp og har som mål å bruke 100 % fornybar energi i våre eiendommer og produksjonsanlegg.	✓	!	✓	✓	○
5. Miljøvern Vi gjennomfører profesjonell miljøledelse i alle prosjekter for å forhindre miljø-skadelige ulykker.	✓	✓	✓	✓	○
5.1 Vi registrerer våre miljøskadelige ulykker, kategorisert etter alvorlighetsgrad, og reduserer dem systematisk gjennom korrigerende tiltak, med mål om null alvorlige miljøskadelige ulykker per år.	✓	✓	✓	✓	○
5.2 Vi reduserer anleggsavfall, innfører systemer for avfallssortering på alle bygge-plasser og øker gjenvinningsgraden til 100 % for materialer som teknisk lar seg separere.	✓	✓	✓	!	○
5.3 Vi etablerer vår miljøorganisasjon slik at alt personell har kompetente kontakt-personer for miljøvern og får opplæring tre ganger i året i relevante miljøtema.	!	✓	✓	✓	○



Group target 2025	Processing period and status 2021	2022	2023	2024	2025
6. Sirkulærøkonomi Vi utvikler nye sirkulære forretningsmodeller og fremmer lukking av material-kretsløp.	✓	✓	✓	✓	○
6.1 Vi utvikler Implenia sin sirkulærstrategi og skaper en felles forståelse av temaet.	✓	✓	✓	✓	○
6.2 Vi utvikler og tester nye forretningsmodeller som dekker hele verdikjeden og bidrar til å lukke materialkretsløp.		✓	✓	✓	○
6.3 Vi posisjonerer oss som en viktig aktør innen sirkulær økonomi, organiserer fagarrangementer og gir råd til kunder om temaet.			✓	✓	○
7. Bærekraft i vårt DNA Vi etterlever bærekraft i vårt daglige arbeid og kommuniserer åpent om våre erfaringer og resultater.	✓	✓	✓	✓	○
7.1 Vi posisjonerer Implenia som ledende leverandør av anleggs- og eiendoms-tjenester innen bærekraft via alle mediekanaler.	✓	✓	✓	✓	○
7.2 Vi fremmer bærekraftige handlinger blant våre ansatte både på kontor og byggeplass.	✓	✓	✓	✓	○
8. Engasjerte ansatte Vi har null ulykker blant våre ansatte som mål, en kompromissløs sikkerhetskultur på arbeidsplassen, moderne arbeidsforhold, høy medarbeidertilfredshet og lav turnover.	!	✓	✓	✓	○
8.1 Vi forbedrer kontinuerlig vår sikkerhetsytelse gjennom målbare tiltak.	✓	!	✓	✓	○
8.2 Vi støtter opplæring og videreutdanning av våre ansatte og satser på langsiktig utvikling av både fagarbeidere og funksjonærer.	!	✓	✓	✓	○
8.3 Vi skaper et moderne og familievennlig arbeidsmiljø og øker medarbeider-tilfredshet innen fem år.	✓	✓	✓	✓	○
8.4 Vi fremmer mangfold og inkludering i selskapet og utarbeider en plan i hvert land med bindende årlige mål for dette formålet.	!	✓	✓	✓	○
8.5 Med utgangspunkt i våre konsernomfattende bærekraftsmål definerer vi minst ett bindende årlig bærekraftsmål sammen med våre ansatte.			✓	✓	○
9. Implenia uten grenser Vi engasjerer oss i sosiale partnerskap og samarbeider med våre interessenter utover anleggsplassen.	!	✓	✓	✓	○
9.1 Vi går foran i bransjen som et forbilde for en vellykket strategi innen «Corporate Social Responsibility».	✓	✓	✓	✓	○
9.2 Vi støtter sosiale prosjekter i alle våre markeder – økonomisk eller gjennom ansattes innsats – og deltar i sosiale arrangementer.	!	✓	✓	✓	○
9.3 Vi styrker eller etablerer vår dialog med politikk, næringsliv og samfunn i våre markeder. Vi inviterer derfor våre viktigste interessenter til jevnlige samtaler.			✓	✓	○

Group target 2025	Processing period and status 2021	2022	2023	2024	2025
10. Etisk selskapsstyring Vi praktiserer en nulltoleransepolitikk overfor brudd på regelverk, handler alltid på en ansvarlig og etisk måte, og krever det samme fra våre partnere.	✓	✓	✓	✓	○
10.1 Vi øker bevisstheten rundt etterlevelse blant våre ansatte gjennom e-læring og personlig opplæring, og reduserer dermed forekomsten av regelbrudd.	✓	✓	✓	✓	○
10.2 Vi etablerer strukturer og prosesser for å gjennomføre ulykkeundersøkelser og håndtere avvik profesjonelt og raskt.	✓	✓	✓	✓	○
10.3 Vi krever at våre partnere følger våre krav til etterlevelse, og vi gjennomfører målrettede revisjoner.	!	✓	✓	✓	○
11. Bærekraftig finans Vi integrerer ESG-kriterier i vår virksomhet og investeringsbeslutninger for kunder, investorer og samfunnet som helhet.	✓	✓	✓	✓	○
11.1 Vi forbedrer kontinuerlig vår bærekraftsrapportering med hensyn til åpenhet, aktualitet og vesentlighet, og oppnår forbedrede resultater i ESG-rangeringene som gjelder for oss.	✓	✓	✓	✓	○
11.2 Vi definerer spesifikke ESG-kriterier som integreres i alle investeringsbeslutninger, kontraktstildelinger og prosjektbud.		✓	!	✓	○
12. Digitale og integrerte prosesser Vi styrker vårt omdømme for operasjonell fortreffelighet og høye kvalitetsstandarder.	✓	✓	✓	✓	○
12.1 Vi utvikler, produserer og drifter våre anleggstjenester basert på digital planlegging.	✓	✓	✓	✓	○
12.2 Vi integrerer alle bærekraftstema i vår ledelse, støtte- og kjerneprosesser via Inspire og IMS.	✓	✓	!	✓	○
12.3 Vi reduserer ressursavfall og feilrater ved å anvende Lean-prinsipper i alle byggeprosjekter i klasse 1–2.	✓	✓	✓	✓	○





BÆREKRAFTIGE PRODUKTER OG TJENESTER

Implenia har alltid som mål å bruke bærekraftige løsninger i prosjekter. I totalentrepriser har vi som entreprenør størst påvirkningskraft da det gir størst rom for optimalisering av prosjektet i forhold til for eksempel CO_2 og kostnadsbesparelser. Et godt eksempel på dette er Tangenvika jernbanebru hvor brua ble gjort kortere, spennet mellom fundamentene ble økt og antall peler redusert. Det ga en total besparelse på 9900 tonn CO_2. På E02 Rogfast er et av tiltakene for å redusere utslipp at vi har vi redusert tykkelsen på betongelementene, noe som besparte 2804 tonn CO_2.

Innkjøp

Implenia kjøper store mengder stål, betong og andre byggematerialer til sine prosjekter, i tillegg til å benytte eksterne tjenester. Vi bruker et profesjonelt leverandørstyringssystem for å minimere risiko i verdikjeden. Leverandører og underleverandører gjennomgår en flertrinnsprosess som danner grunnlaget for et langsiktig samarbeid. Dette inkluderer due diligence-vurderinger, (re)kvalifikasjoner, årlige evalueringer og revisjoner, samt andre tiltak for leverandørutvikling.

I Implenia krever vi også at underleverandører og rådgivere opererer på en bærekraftig måte og aktivt forplikter seg til bærekraftige standarder for anleggsgjennomføring. Vi evaluerer underentreprenører og leverandører i henhold til en rekke interne og eksterne kriterier innen bærekraft og samfunnsansvar (inkl. krav i ISO 37001 Antikorrupsjon). Vi krever at alle underentreprenører og leverandører skal være medlem av Achilles/Startbank. På den måten får vi rask og effektiv tilgang til et oppdatert leverandørregister, dette gjør det enklere for oss å sikre at kontrakter inngås med seriøse bedrifter.

Alle leverandører og samarbeidspartnere kontrolleres før kontrahering eller samarbeid inngås. Alle leverandører og underentreprenører skal fylle ut sjekkliste for leverandørkontroll iht. ISO 37001 før kontraktsignering. Sjekklisten omfatter blant annet spørsmål knyttet til økonomisk korrupsjon, menneskehandel, barnearbeid og brudd på arbeidsmiljøloven, samt åpenhetsloven. Før kontrahering av prosjektavtaler, innhentes og kontrolleres blant annet skatteattest, HMS-erklæring, yrkesskadeforsikring og ansvarsforsikring.

Alle leverandører skal også ved evaluering av tilbud kontrolleres mtp. Implenias egne erfaringer iht. ISO 9001 krav. Implenia etter-evaluerer viktige leverandører og underentreprenører i Synergi i slutten av hvert prosjekt. Ignite benyttes også her for å se på selskapets kjøpsstatistikk (omsetting) hos leverandøren siste 5 år.

Alle kontrakter signeres av minst to personer (4 eye principle) på vegne av Implenia Norge AS i henhold til ansvarsmatrise.

Alle forretningspartnere må oppfylle klart definerte minimumskrav innen følgende områder:

- Registrert, prekvalifisert og godkjent i Achilles/StartBANK - krav minimum 75 % av leverandører/UE med prosjektavtale skal være i Achilles. Avvik fra Achilles kan kun godkjennes av Innkjøpssjef.
- Leverandørens dokumenter (skatteattest, HMS erklæring og forsikringer skal være i orden og gyldige) før prosjektavtale kan inngås - krav 100%.
- ISO 37001 egenerklæring fra leverandør- skal alltid være svart ut og signert av leverandør samt kontrollert av Innkjøp, før Implenia kan inngå skriftlig avtale med en partner - krav 100%.
- Code of Conduct skal alltid være vedlegg i alle prosjekt og rammeavtaler og signeres ut av leverandør - krav 100%.
- Kreves det spesielle godkjenninger (kontrollrådet, bemanningsregistrert, renholds registrert) eller spesielle test og godkjenningssertifikater, skal disse være oversendt og kontrollert før avtaler kan inngås.

BREEAM INFRASTRUCTURE (BREEAM)

Implenia benytter BREEAM Infrastructure som et sentralt verktøy for bærekraftsarbeidet i våre anleggsprosjekter. BREEAM er Europas ledende sertifiseringsordning for miljø og bærekraft i bygg og infrastruktur, og brukes for å sikre at bærekraft vurderes helhetlig – fra tidlig planlegging til ferdigstillelse og drift.

I praksis benytter vi BREEAM Infrastructure til å:

- Systematisere og dokumentere bærekraftstiltak gjennom hele prosjektets livsløp
- Identifisere forbedringspotensial tidlig, slik at tiltak kan integreres i prosjektering og kontrakter
- Involvere relevante fagdisipliner og interessenter i vurderinger og beslutningsprosesser
- Styrke kvaliteten i byggeledelse og gjennomføring, ved å følge opp målkriterier og måloppnåelse
- Fremme innovasjon og kontinuerlig forbedring innenfor miljø, helse, ressursbruk og samfunnsansvar

Ved å benytte evidensbaserte vurderingskriterier og ekstern tredjepartsverifisering, oppnår vi resultater som er transparente, etterprøvbare og sammenlignbare. Dette gir både byggherre og samfunnet trygghet for at bærekraft er ivaretatt på en systematisk og ambisiøs måte.

BREEAM fungerer også som et effektivt styringsverktøy for Implenia internt, og bidrar til kompetanseheving, tverrfaglig samarbeid og bedre risikostyring. Erfaring viser at prosjekter som følger BREEAM-metodikken ofte oppnår høyere miljøstandard og bedre langsiktige resultater.

Per i dag har Implenia fem prosjekter under bygging som er BREEAM-sertifisert eller undersertifisering. I tillegg tilbys BREEAM Infrastructure som hovedregel i nye anbud, og integreres i tilbudsarbeidet som et viktig element i vårt bærekraftsarbeid. I 2024 leverte vi vårt første prosjekt, Fornebubanen K2A, til verifikasjon.

ATTRAKTIV OG SIKKER ARBEIDSPLASS

Sikker arbeidsplass

Sikkerhet er og skal være først på agendaen i Implenia. Et av hovedmålene er at alle skal komme hjem trygt fra arbeidsplassen. Å realisere dette skjer gjennom nøye planlegging, høy bevissthet og tilstedeværelse i gjennomføringen. 2024 var et år med fremdeles for mye skader, selv med en reduksjon på 30% fra året før. En sterk sikkerhetskultur skapes kun gjennom systematisk og kontinuerlig godt sikkerhetsarbeid.

Fokus for året har vært “si ifra!” knyttet til flere sammenhenger i arbeidshverdagen gjennom flere kampanjer. I Implenia skal kollegaer si ifra til hverandre dersom en er utsatt for fare. En skal bry seg om personer som tydelig ikke har det bra eller står overfor noe, og ta vare på hverandre. Det er også utført en rekke arbeidsmiljøundersøkelser i prosjektene med høy deltakelse.

Våren 2024 ble det utarbeidet en handlingsplan som omhandlet de viktigste momentene innenfor sikkerhetsarbeidet med tilhørende tiltak for utførelse. Dette danner grunnlag for videre arbeid med sikkerhet i anbudsfasen og ut til prosjektene. Handlingsplanen skal justeres årlig fremover.

Slik leverte vi på våre HMS-mål i 2024:

- Skader: H1 = 0,5 og H2 = 11,0
- Sykefravær: 4,3 %
- Mangfold: 22 nasjonaliteter
- Kvinneandel: 15 %
- Lærlingeandel: 13,6 %

**H1 skader = skader som medfører fravær*
**H2 skader = skader som ikke medfører fravær*

I 2024 gjennomførte Implenia kampanjen «Ren Kjærlighet». Kampanjen satte fokus på orden og ryddighet på prosjektene. Kampanjens kjerne var hvordan en ryddig og velorganisert arbeidsplass forebygger skader og uhell samt fører til bedre trivsel på arbeidsplassen.





Mangfold og inkludering

Implenia har et sterkt fokus på mangfold og jobber aktivt for å øke andelen kvinner i anleggsbransjen – en utfordring som preger hele sektoren. For å sikre rekruttering av de beste talentene mener vi det er avgjørende å rette oss mot hele talentbasen, inkludert kvinner, som utgjør halvparten av de utdannede innen relevante ingeniørfag og en like stor andel av samfunnet generelt.

I 2023 ble vi medlemmer av Diversitas, en felles interesse-organisasjon for aktører i bransjen som jobber systematisk med mangfold og inkluderende tiltak. Vi ser allerede en forsiktig positiv trend og følger utviklingen tett gjennom konkrete måleparametere, blant annet andel kvinner totalt og antall kvinner i lederroller.

Vårt mangfoldsarbeid handler også om å skape et inkluderende arbeidsmiljø uavhengig av alder, kjønnsidentitet, minoritetsbakgrunn, religion eller seksuell orientering. I 2024 har vi valgt å rette ekstra oppmerksomhet mot aktiviteter knyttet til kvinner i bransjen, Pride og psykisk helse. Vi har etablert grupper bestående av ansatte som har jobbet med å identifisere og foreslå forbedringstiltak innen områdene innen disse tre områdene. Gruppene har sett på hvordan vi kan jobbe internt for å iverksette konkrete tiltak som styrker organisasjonen på disse områdene. I tillegg er det opprettet en "kvinnekontakt" - ordning, som er godt kommunisert ut i prosjektene – blant annet gjennom informasjon i kvinnegarderobene – slik at kvinner enkelt kan ta kontakt ved spørsmål eller for å ta opp eventuelle utfordringer.

I året som kommer vil vi fortsette å styrke dette arbeidet, slik at mangfold blir en enda mer synlig og integrert del av Implenia sin kultur og identitet som selskap.

Rekruttering

Implenia jobber kontinuerlig med å profilere seg i jobbmarkedet som en attraktiv aktør. Fokusområder er blant annet studenter og lærlinger for å rekruttere dyktige nyutdannede. Flere stillingsfunksjoner og fagretninger er under stadig utvikling og det er viktig at vi henger med for å sørge for oppdatert kompetanse. Det er en positiv trend for søkertall generelt, og for å rekruttere de beste hodene inn i selskapet.

Implenia samarbeider med utdanningsinstitusjoner, og vi profilerer oss gjennom sosiale medier og støtter studentaktiviteter. Vi tar inn ingeniørstudenter på sommerjobb. Der får de praktisk erfaring og blir kjent med arbeidshverdagen på våre prosjekter. Disse studentene følger vi opp underveis i studieløpet. Flere av disse er gode ambassadører når de kommer tilbake på studiestedet, samt at de er potensielt gode ansatte når de er ferdige med studiet. Vi har også studenter som skriver masteroppgaver i samarbeid med oss.

Det er sterk konkurranse om å tiltrekke seg erfarne arbeidstakere, og arbeidsmarkedet er fortsatt preget av å være et arbeidstakermarked. Implenia ser dette som en mulighet til å tiltrekke seg erfarne fagfolk ved å tilby store, spennende prosjekter og et solid omdømme som en attraktiv arbeidsgiver.

Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling er et av fokusområdene til Implenia. Det skal være rom for å utvikle seg og tenke nytt i vår organisasjon, og det er allerede en kultur hvor vi tilrettelegger for at våre ansatte kan utvikle seg videre i bedriften. Vi ønsker å beholde våre ansatte. Vi må sørge for et godt og dynamisk arbeidsmiljø, som tilrettelegger for videre karrieremuligheter og styrker utviklingen av Implenia.

For å sikre kontinuerlig utvikling og kompetanseheving blant våre ansatte gjennomfører vi årlige mål- og utviklingssamtaler. Disse samtalene tar utgangspunkt i våre strategiske mål og bidrar til å sette individuelle utviklingsmål for hver medarbeider.

Høsten 2024 etablerte vi et lederutviklingsprogram for å styrke ledelseskompetansen i organisasjonen. I tillegg har vi utviklet fagspesifikke lederprogrammer som fokuserer på praktisk ledelse i prosjekter.

Våren 2025 vil vi lansere et mer omfattende lederutviklingsprogram, som vil gi våre ledere enda bedre verktøy for å håndtere fremtidige utfordringer og drive bærekraftig utvikling i selskapet.



RESPEKT FOR MILJØET

Som en ledende aktør i bygg- og anleggsbransjen tar Implenia sitt ansvar for klima og miljø på alvor. Vi ønsker å være mer enn en leverandør – vi vil være en pådriver for endring.

Vi vet at menneskets eksistens er avhengig av en levedyktig planet med fungerende økosystemer og naturressurser som forvaltes i balanse. I dag er flere av jordens tålegrenser i ferd med å overskrides – som følge av klimaendringer, tap av naturmangfold, overforbruk av ressurser og økende press på arealer. Bygg- og anleggsbransjen står for nær 40 % av de globale klimagassutslippene og har en betydelig påvirkning på natur og miljø. Det forplikter og vi ønsker å ta vår del av ansvaret for å bidra til en mer bærekraftig utvikling av bransjen.

I Implenia har vi bygget opp et sterkt fagmiljø innen ytre miljø og bærekraft. Vi har 13 interne fagressurser som jobber med blant annet klima, massehåndtering, vannrensing, naturmangfold, sirkularitet og BREEAM Infrastructure. Vi deltar aktivt i innovasjonsprosjekter, fagforaer og samarbeid på tvers av bransjer og fagmiljøer – fordi vi tror på samspill som drivkraft for varig endring.

Vi har satt oss ambisiøse bærekraftmål, og har innført en bindende miljøstandard som gjelder for alle prosjekter. Den stiller tydelige minimumskrav innen blant annet vann, energi, avfall, støy og forurensning. Vi stiller også krav til kompetanse: Alle ansatte – inkludert underentreprenører – skal gjennomføre vårt digitale «Grønn Time»-kurs, og alle funksjonærer deltar i kurs i klimagassreduksjon og bærekraft.

For oss handler respekt for miljøet ikke bare om å redusere negativ påvirkning, men om å løfte hele bransjen. Vi skal fortsette å utvikle løsninger som kombinerer lavt miljøfotavtrykk med høy teknisk og økonomisk verdi – og vi skal gjøre det med kunnskap, samarbeid og ansvarlighet som grunnmur.

Kampanjen «Ren kjærlighet» – for en tryggere og mer miljøvennlig arbeidsplass

I 2024 gjennomførte vi kampanjen Ren kjærlighet for å styrke bevisstheten rundt orden, ryddighet og god avfallshåndtering på våre prosjekter. Kampanjen hadde som mål å skape tryggere, triveligere og mer effektive anleggsplasser – samtidig som vi ønsket å redusere unødvendig miljøbelastning og kostnader knyttet til rot og feil håndtering av avfall. Kjernen i kampanjen var ikke bare å holde orden, men om holdninger, eierskap og felleskapet.

Gjennom obligatorisk e-læringskurs, ryddeaktiviteter, konkurranser og små overraskelser, ønsket vi å bygge gode ryddevaner og engasjement hos alle ansatte. Kampanjen løftet frem hvordan små, praktiske tiltak kan bidra til et bedre arbeidsmiljø og en anleggsplass vi kan være stolte av – både med tanke på sikkerhet, trivsel og ytre miljø.

Kampanjen ble avsluttet med kåringen av beste prosjekt og det ble Tangenvika som stakk av med den gjeve tittelen «Implenias ryddehelter». Prosjektet utviste en enestående dedikasjon gjennom hele kampanjeperioden. Ikke bare gjorde de jobben, men de gjorde den sammen som et lag. Engasjementet og den solide innsatsen har satt en ny standard for hva man kan oppnå når alle drar i samme retning.



Miljøstyring

Implenia Norge er sertifisert iht. ISO 14001 i tillegg til at vi følger Implenias egen miljøstandard på alle våre prosjekter. Implenia har også sin egen Code of Conduct på ytre miljø og alle ansatte og underleverandører skal jobbe i henhold til denne.

Vi jobber kontinuerlig med å integrere vår miljøstyring inn i digitale prosesser og verktøyer for å effektivisere datainnhenting og på best mulig måte effektivisere våre prosesser slik at vi kan være i forkant av potensielle hendelser og sette inn tiltak så tidlig som mulig i prosessen. Det utarbeides læringsark etter alle større hendelser som distribueres til hele organisasjonen for å forhindre at lignende hendelser skal skje igjen. I 2024 ble det utarbeidet en digital prosjekthåndbok hvor alle våre prosesser, rutiner og prosedyrer på ytre miljø er samlet på samme digitale plattform. På den måten får vi standardisert måten vi jobber på tvers av prosjektene samtidig som det er enkelt for alle involverte å finne nødvendig informasjon.

I 2024 gjennomførte Implenia en ESG (environment, social, governence) kartlegging av alle våre prosesser og rutiner opp mot kravene i CSRD. Som et resultat av dette jobbes det nå blant annet mot en digitalisering av innhenting av data på klima og miljø. Målet med dette arbeidet er å minimere mengden med manuell datahåndtering og i større grad å gjøre dataene verifiserbare og sporbare.

KPI-er

Alle miljøhendelser rapporteres og måles i KPI-er. Spesielt viktig målsetning er kontinuerlig reduksjon av ressurs- og energiforbruk og dermed også klimagassutslippene.

Slik leverte vi på våre YM-mål i 2024:

KPI	Mål	Resultat 2024
M1	0	0
M2	0	13
M3	500	513
Sorteringsgrad	> 90 %	93,6%
Reduksjon klimagassutslipp Scope 1 og 2	15 % innen 2025*	29%*

* M verdien er antall registrert pr millioner arbeidstimer

Klima

I tråd med Parisavtalen ønsker Implenia å bidra til å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 grader Celsius. Selskapets mål er derfor å oppnå netto nullutslipp på tvers av alle Scope i løpet av 2050, senest. Implenia overholder også klimakravene i markeder som har satt seg mål om å bli klimanøytrale tidligere.

Med dette som utgangspunkt har Implenia allerede startet arbeidet med en dekarboniseringsstrategi som skal være gjeldende fra 2025. Hovedfokuset er å styrke innsamlingen av Scope 3-data, særlig innen kategori 1 (innkjøpte varer og tjenester) og kategori 5 (avfall). Disse to kategoriene er blant de mest avgjørende for bygg- og eiendomsbransjen, ettersom betong- og stålinnkjøp, samt den videre bruken av bygde konstruksjoner, utgjør vesentlige utslippskilder.

Implenia rapporterer sine klimagassutslipp iht GHG protokollen.

Greenhouse Gas Protocol (GHG)

Category	Definition
Scope 1	Emissions caused directly by a company's use of fuel in operations and transport, as well as fugitive emissions.
Scope 2	Indirectly generated emissions resulting from the use of purchased electricity, steam, heating and cooling.
Scope 3	All other indirect emissions in a company's value chain caused by its activities

Scope 1 og 2

Implenia Norge opererer i en bransje som krever betydelige energiressurser. Bruk av tunge maskiner og utstyr samt materialer med stort energiavtrykk er nødvendig for vår produksjon. Energiforbruket i våre prosjekter varierer etter prosjektfase, nødvendig utstyr og lokasjon, og dette kompliserer forutsigbarheten av vårt totale energiforbruk.

For å møte regjeringens klimamål om å redusere utslipp med 55 % innen 2030, ser bygg- og anleggsbransjen på muligheter til å redusere både direkte og indirekte utslipp, og elektrifisering av maskinparken er et av de fremste tiltakene bransjen undersøker. Generelt kan vi snakke om en elektrifisering av bransjen.

På Implenias prosjekter benyttes tungt energikrevende utstyr, slik som elektriske ventilasjonsvifter for utdriving av sprengog drivgasser, tunnelborerigger for fjellboring, og store lastere for håndtering av stein- og gravemasser. Det er blitt gjort flere tiltak for å forbedre energieffektiviteten og optimalisere energiforbruket. Eksempelvis har prosjekt Fornebubanen K2D jobbet målrettet i 2024 for å bli en tilnærmet utslippsfri anleggsplass. Dette har krevd grundig planlegging og tett samarbeid med maskinavdeling, underentreprenører og egne fagmiljøer.

Det er gjennomført en rekke tiltak for å elektrifisere driften og redusere bruk av fossile drivstoff:

- Massetransport og avfallshåndtering i dagsone utføres med elektriske og biogassdrevne kjøretøy.
- I sjaktene benyttes kabelelektrisk gravemaskin, kompressorer, varmluftsaggregater og sprøyterigger, samt elektriske betongbiler og raisdrill for boring.
- I tunnel brukes kabelelektriske borerigger, piggeutstyr, sprøyterigger, og plattformbiler for vann- og frostsikring.
- Det er etablert et robust strømnett med ladestasjoner og trafoer på anlegget for å støtte den elektriske maskinparken.
- Det er også anskaffet elektrisk servicelaster til bruk i dagsone, blant annet til utslippsfri snøbrøyting.

Der elektriske alternativer ennå ikke er tilgjengelige eller vurdert som for risikofylte, benyttes biodiesel eller HVO som overgangsløsning. Dette gjelder blant annet for enkelte mindre borerigger og transport i tunnel.

Tiltakene viser hvordan K2D har jobbet praktisk og systematisk for å redusere utslipp, og demonstrerer hvordan anleggsbransjen også gradvis beveger seg mot en utslippsfri fremtid.

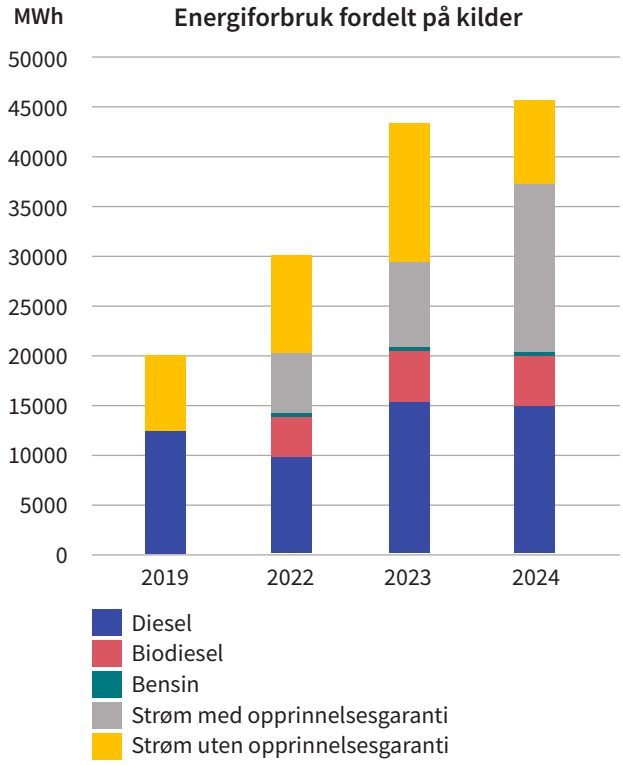
Resultater Scope 1 og Scope 2

Energiforbruk innenfor scope 1 har økt i 2024 sammenlignet med 2019, noe som skyldes økt drivstoffbruk fra egne kjøretøy og maskiner, men prosjektene bruker nå en større andel drivstoff fra fornybare kilder (biodiesel). Forbruket av biodiesel har økt betydelig på våre prosjekter siden 2019.

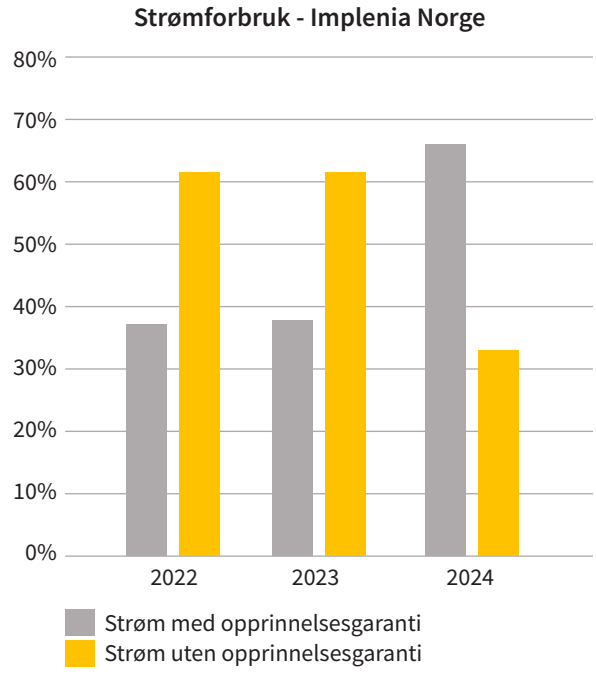
Energiintensitet har økt med 34 % siden 2019, og med 1% siden 2023. Hovedårsaken til dette er at vi i 2024 har flere store, energikrevende tunnelprosjekter.

Kategori	Enhet	2019	2022	2023	2024
Diesel	MWh	12378	9843	15176	14723
Biodiesel	MWh	0	4295	5481	5408
Bensin	MWh	0	125	97	108
Strøm med opprinnelsesgaranti	MWh	0	5979	8642	16973
Strøm uten opprinnelsesgaranti	MWh	7497	9801	14034	8481
Totalt energiforbruk*	MWh	19875	30043	43430	45694
Energiintensitet	kWh/1000 NOK	9,33	10,77	12,4	12,52
Energiintensitet reduksjon/økning ifht 2019	%	-	15 %	33 %	34 %

* Energirapporteringen inkluderer ikke datterselskaper



Figur 1 – Energiforbruk fordelt på kilder 2019-2023



Figur 2

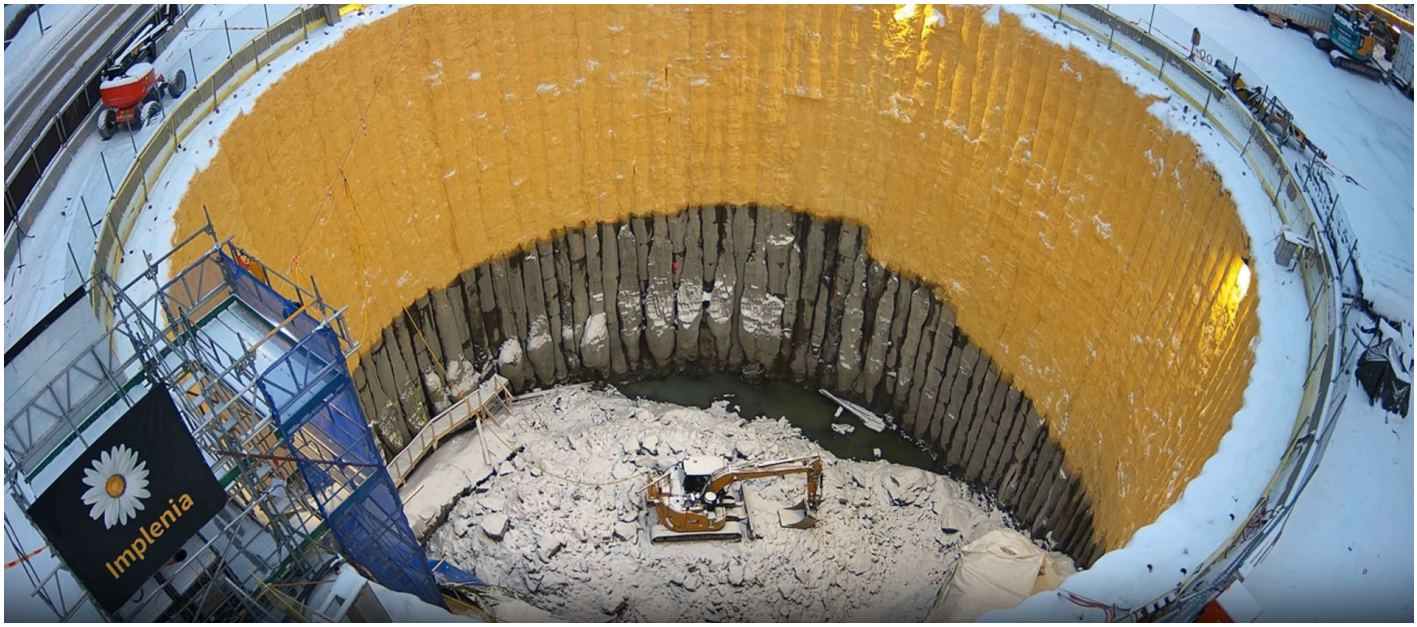
Implenia Norge har siden 2019 publisert sitt klimagassutslipp for scope 1 og 2. I 2022 startet vi også rapportering på enkelte kategorier innen scope 3 (indirekte utslipp), og dette arbeidet har blitt videreført og utvidet i 2024.

I 2023 rapporterte vi for første gang på materialbruk (scope 3, kategori 1), og i 2024 inkluderer vi for første gang utslipp fra avfall på prosjektene (scope 3, kategori 5). Vår ambisjon er å gradvis utvide og forbedre rapporteringen av scope 3-utslipp i årene fremover.

Våre klimagassutslipp varierer fra år til år, og påvirkes i stor grad av prosjektporteføljen, valgt teknologi, geografisk plassering og materialvalg. Implenia Norge jobber aktivt med å redusere utslipp både fra egne lokasjoner og byggeprosjekter. Alle nye prosjekter får utarbeidet klimagassbudsjett og -regnskap, uavhengig av om dette er kontraktsfestet.

Gjennom tiltak som økt bruk av biodiesel, effektiv massehåndtering, optimalisering av prosjekter og bruk av fornybar strøm og materialer med lavt utslipp, har vi redusert våre inntektsjusterte klimagassutslipp med 29 % for scope 1 og 2 fra 2019 til 2024. Sammenlignet med 2023, har vi oppnådd en reduksjon på 9 %.

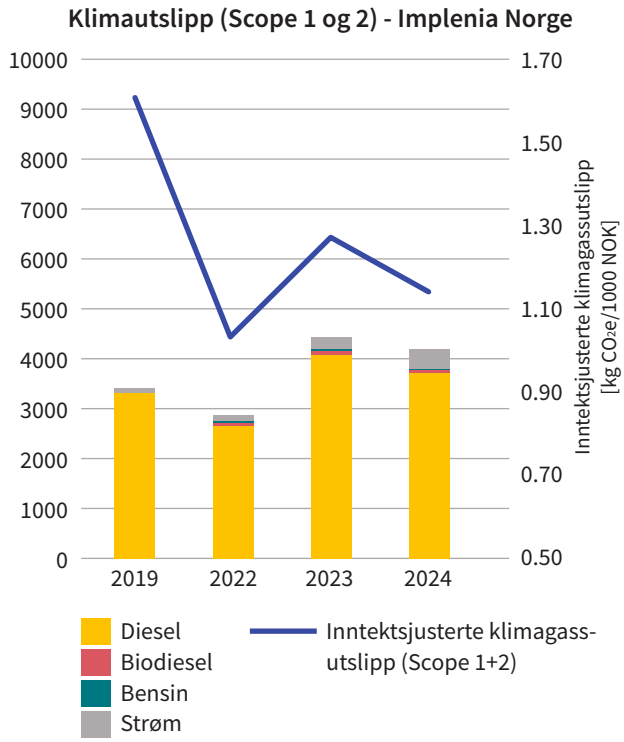
Drivstofforbruket har gått ned siden 2023, mens forbruket av elektrisitet har økt. Dette skyldes en økning i antall tunnelprosjekter, som krever betydelige mengder energi og vann, samt transport av store masser. Til tross for dette ser vi en positiv utvikling, og arbeidet med utslippsreduksjon fortsetter med høy prioritet.



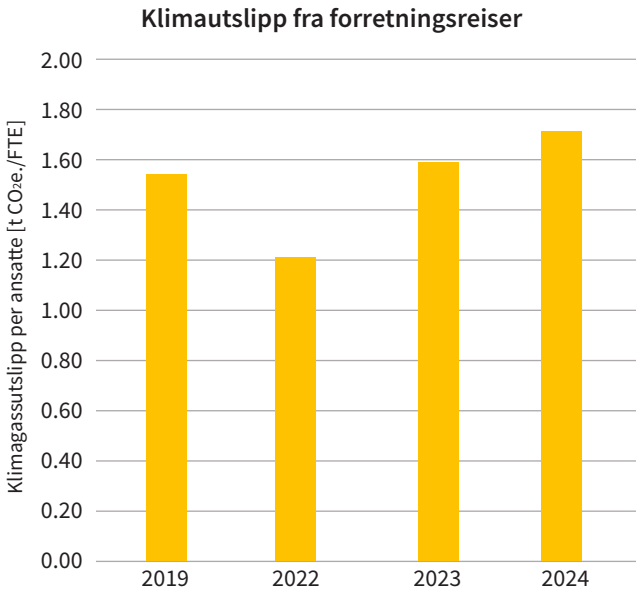
	Enhet	2019	2022	2023	2024
Drivstofforbruk (scope 1) [1]	tonn CO_2e	3327	2762	4192	3327
Andel biodrivstoff	%	0 %	30 %	26 %	28 %
Strømforbruk (scope 2) [2]					
Lokasjonsbasert metode	tonn CO_2e	99	117	236	389
Markedsbasert metode	tonn CO_2e	2971	4923	7050	5077
Andel fornybar energi	%	0 %	38 %	38 %	53 %
% reduksjon av klimagassutslipp (scope 1 og 2) fra 2019 [3]		-	16 %	-29 %	-22%
Inntektsjusterte klimagassutslipp [3]	kg CO_2e /1000 NOK	1,61	1,03	1,27	1,15
% reduksjon av inntektsjusterte klimagassutslipp fra 2019		-	36 %	21 %	29%
Klimagassutslipp per ansatt (scope 1 og 2) [3]	tonn CO_2e /FTE	5,77	4,91	7,02	6,97
Scope 3					
Materialforbruk (kategori 1) [4]	tonn CO_2e		81490	49469	53129
Drivstofforbruk underentreprenører (kategori 1) [1]	tonn CO_2e		5067	11693	7014
Avfall (kategori 5) [5]					8109
Flyreiser (kategori 6) [6]	tonn CO_2e	912	708	1010	1030
Pendling (kategori 7) [7]	tonn CO_2e			356	338

[1] Kilde til utslippsfaktorer er Defra og inkluderer klimagass CO_2.
[2] Kilde til utslippsfaktorer er IEA (lokasjonsbasert) og Association of Issuing bodies AIB (markedsbasert uten opprinnelsesgaranti). Utslipp faktorer inkluderer klimagass CO_2.
[3] Lokasjonsbasert metode er blitt brukt i beregninger.
[4] Kilde til utslippsfaktorer er prosjektspesifikke EPDer eller VegLCA v5,10b, og inkluderer klimagass CO_2 for livløpsfase A1-A3.
[5] Kilde til utslippsfaktorer for farlige avfall er GaBi, og for alle andre typer avfall er utslippsfaktorer fra Defra brukt.
[6] Utslippstall er hentet direkte fra leverandør.
[7] Utslippstall er estimert basert på snitt antall turer, snitt tur retur avstand per tur, og offentlig data for pendling fra Statistisk sentralbyrå.

Denne klimagassrapporten omfatter ikke datterselskaper av Implenia Norge, og er utarbeidet basert på en kontrolltil-nærming, herunder Operational Control Approach. Utslipp fra elektrisitetsforbruk (scope 2) rapporteres i henhold til GRI-standardene ved bruk av både markedsbasert og lokasjons-basert metode.



Figur 3: Scope 1 og 2 som viser trend 2019 - 2024



Figur 4: Scope 3 - Flyreiser

Scope 3 – Indirekte utslipp

Materialforbruk

Bygg- og anleggsbransjen har relativt lave direkte klimagass-utslipp (scope 1 og scope 2), men betydelige indirekte utslipp (scope 3) som følge av vår rolle som premissgiver for andre ut-slippsintensive sektorer. På et typisk anlegg stammer om lag 80 % av utslippene fra produksjon av materialer (scope 3, kategori 1) som brukes i prosjektene.

En av de mest effektive strategiene for å redusere klimagass-utslipp er å optimalisere konstruksjoner slik at materialfor-bruket minimeres. Dette bidrar til lavere ressursbruk, redusert energiforbruk og lavere utslipp. Vi prioriterer derfor materialer med lavt CO_2-avtrykk og høy andel resirkulert innhold, for-trinnsvis fra lokale leverandører der dette er mulig. De største utslippsreduksjonene oppnår vi imidlertid gjennom tidligfase prosjektering med fokus på materialeffektivitet. Erfaring viser at vi har størst påvirkningskraft i totalentrepriser, der vi selv står for prosjekteringen.

I innkjøpsprosessen vurderer vi også materialprodusenter basert på deres klima- og energimessige fotavtrykk. Produsent-er med lave klimagassutslipp og energieffektiv produksjon prioriteres, og beslutninger støttes av miljødeklarasjoner (EPD-er).

Implenia jobber aktivt for å øke bruken av resirkulerte materialer i våre prosjekter (se kapittel “Sirkulær økonomi”). Ved tunnelprosjekter håndterer vi store mengder steinmasser, som vi knuser og gjenbruker i størst mulig grad innenfor våre egne prosjekter.

Tabellen nedenfor inneholder de største volumer av materiell som ble brukt på prosjekter i 2024.

Materialgrupper	Enhet	Mengde 2024
Sement	tonn	6858
Betong	m^3	49105
Sprøytebetong	m^3	61719
Betongelementer	tonn	611
Armeringsstål	tonn	864
Bolter	tonn	1816
Konstruksjonsstål, peler, spunt og armeringsnett	tonn	1881
Sprengstoff	tonn	1918
Asfalt	tonn	12838
Fiberduk, Membran	m^2	84334

SIRKULÆRØKONOMI

Fra lineær til sirkulær produksjon i bygg- og anleggsbransjen

For å bli mer bærekraftig må bygg- og anleggsbransjen bevege seg bort fra lineære produksjonsmodeller og over til sirkulære løsninger. Det innebærer at produkter og materialer ikke skal kastes eller deponeres etter bruk, men i størst mulig grad gjenbrukes og tilbakeføres til produksjonssyklusen som sekundære råvarer.

Vi arbeider for å benytte stadig større mengder sekundære råvarer fra riveprosjekter og andre eksterne kilder. Der det er mulig, tilstreber vi for eksempel at minst halvparten av betongen vi bruker i våre prosjekter består av resirkulert betong produsert på et betongverk nær byggeplassen. Også masser fra byggegroper, som grus og stein, behandles lokalt og brukes direkte i nye betongblandinger eller til tilbakefylling i samme prosjekt. Dette reduserer både avfallsmengde og transportbehov.

Denne tilnærmingen er særlig effektiv i tunneldriving, hvor sprengstein og andre rene masser kan gjenbrukes lokalt, noe som bidrar til lavere miljøpåvirkning og mer ressurseffektive prosjekter.

AVFALL OG AVFALLS-HÅNDTERING

Bygg og anlegg står for en betydelig andel av verdens ressursforbruk og avfallsgenerering. Tradisjonelle lineære modeller, hvor materialer utvinnes, brukes og deretter kastes, fører til høyt energiforbruk, store klimagassutslipp og økt press på naturressurser. Ved å innføre sirkulære prinsipper kan vi redusere miljøpåvirkningen, øke ressursutnyttelsen og skape økonomiske gevinster gjennom effektiv materialbruk og avfallsreduksjon. Avfallshierarkiet er et viktig verktøy for å prioritere avfallshåndtering på en mest mulig bærekraftig måte. Det består av fem trinn: avfallsforebygging, gjenbruk, materialgjenvinning, energiutnyttelse og deponering.

Avfallshierarkiet



For Implenia Norge betyr dette at vi først og fremst skal redusere avfallsmengden ved å optimalisere materialbruk og prosesser. Deretter skal vi prioritere gjenbruk av materialer, etterfulgt av materialgjenvinning. Energiutnyttelse av restavfall bør kun vurderes når andre tiltak ikke er mulige, mens deponering skal være siste utvei. Gjennom forbedrede prosesser og god planlegging forsøker vi i størst mulig grad å redusere mengden avfall som produseres på våre anlegg. Det avfallet som blir produsert skal ikke komme på avveie, og det skal i størst mulig grad sorteres. Vi har internt mål om > 95 % sorteringsgrad på våre prosjekter. Dette så mest mulig av det avfallet som produseres på våre anlegg er klargjort for materialgjenvinning.

Tabellen nedenfor inneholder de største avfall generert fra prosjekter i 2024.

Avfall fra Implenia Norges Prosjekter	Enhet	Mengde 2024
Ordinær Avfall		
Betong, tegl, lett klinker og lignende	tonn	2876
Metall (Jern, stål osv.)	tonn	683
Rene masser, bunnrensk masser	tonn	22324
Asfalt	tonn	59
Trevirke	tonn	954
Plast	tonn	306
Papp/papir	tonn	92
Uidentifiserbart og sortert avfall	tonn	1406
Farlig avfall inkl. slam fra renseanlegg	tonn	25811
SUM	tonn	54510

Avfallsreduksjon

Implenia Norge jobber systematisk med å redusere avfallsmengdene på våre prosjekter. Vi har fokus på god planlegging, materialoptimalisering og effektiv logistikk for å minimere svinn og feilbestillinger. Der det er mulig, gjenbruker vi materialer internt eller sørger for at de sendes til materialgjenvinning. Vi samarbeider tett med både leverandører og avfallsaktører for å sikre høy sorteringsgrad og mest mulig miljøvennlig håndtering. Målet er å redusere både avfallsmengde og utslipp knyttet til avfall, og vi har i 2024 startet rapportering av klimagassutslipp fra avfall som en del av vårt scope 3-regnskap.

Vannhåndtering og forbruk

Bygg- og anleggsplasser bruker ikke bare faste materialer som betong, stål, sement, tre osv. Vann er et like grunnleggende materiale for at vi skal kunne utføre arbeidene våre. Blant annet brukes det store mengder vann til tunneldriving. Vi har også et stort ansvar for kvaliteten på vannet vi slipper ut fra våre anlegg til nærliggende resipienter, og vi må overholde strenge utslippskrav.

I Implenia tar vi dette ansvaret på alvor. Vannhåndtering i prosjektene planlegges fra begynnelsen, og vi har de siste par årene oppgradert både vannrenseanlegg og oppfølging til ledende praksis. Gjennom tett samarbeid med våre partnere har vi videreutviklet avanserte renseløsninger for tunnelvann, som både ivaretar utslippsgrenser til resipienter og bidrar til økt gjenbruk av vann. Dette reduserer vårt totale vannforbruk, som igjen bidrar til å redusere relaterte utslipp og ressursbruk. I tillegg er våre tunnelrenseanlegg utstyrt med filterpresser for avvanning av slam, som gjør slammet enklere å håndtere, og reduserer utslipp knyttet til transport og deponering. I visse tilfeller kan avvannet slam til og med gjenbrukes i prosjektet og på alle prosjektene våre benytter vi filterpresser til å presse mest mulig vann ut av slammet slik at mengden som må transporteres er minimal. Vi har mål om < 30% vanninnhold på alle prosjektene våre. Der det er mulig blir tørrstoffet gjenbrukt på anlegget.

Vi har strenge rutiner for vannovervåking og prøvetaking på prosjektene våre. Vannprøver tas systematisk og sendes til akkreditert laboratorium for analyse. Resultatene loggføres og brukes aktivt i driftsstyringen. Ved overskridelser av grenseverdier iverksetter vi strakstiltak og justerer renseløsningene. Vi følger gjeldende utslippstillatelser fra myndighetene, og samarbeider tett med både miljømyndigheter og eksterne fagmiljøer for å sikre god vannkvalitet og minimere miljøpåvirkning.

I tillegg til tekniske oppgraderinger, har vi jobbet aktivt med å øke bevisstheten rundt vannhåndtering i hele organisasjonen, og løftet temaet som fagfelt både blant fagarbeidere, spesialister og i administrasjonen.



Biologisk mangfold

Biologisk mangfold er summen av mangfoldet i naturen vår, og den spiller en avgjørende rolle i å opprettholde naturens økologiske helse og motstandsdyktighet. Den viktigste årsaken til tapet av naturmangfold er at artenes leveområder blir ødelagt eller forringet ved at menneskene foretar arealendringer. I tillegg til sin økologiske betydning, har det biologiske mangfoldet også stor økonomisk verdi for samfunnet vårt. Bygg og anlegg er for eksempel avhengig av materialer fra naturen. Samtidig påvirker vår byggeaktivitet ofte naturlige habitater betydelig og legger beslag på verdifulle naturområder.

Implenia sin virksomhet med bygging av store, komplekse infrastrukturprosjekter kan i mange sammenhenger ha negativ påvirkning på biologisk mangfold. Vi bruker og påvirker arealene i hele verdikjeden – oppstrøms, gjennom innkjøp av produkter som brukes i prosjektene, i selve produksjonen, og nedstrøms, gjennom den videre bruken av prosjektet etter overlevering til kunde. Vi jobber kontinuerlig med bevisstgjøring rundt ivaretakelse av biologisk mangfold på våre prosjekter og gjennomfører tiltak for å bevare lokale arter der det er mulig. Vi gjennomfører risikoanalyser tidlig i planleggingsfasen for å identifisere sårbare arter og naturtyper og det iverksettes tiltak for å bevare disse så godt som mulig i anleggsperioden. Vi planlegger riggområder og anleggsløsninger for å redusere inngrep i naturen og minimere arealbeslag.

Der det er mulig, benytter vi allerede påvirkede områder fremfor urørt natur. Vi gjennomfører også tiltak som revegetering, flytting av jordsmonn, og etablering av erstatningsbiotoper for å bevare eller gjenopprette naturverdier. Vårt mål er å redusere fotavtrykket fra våre prosjekter og bidra til å opprettholde naturens funksjoner og biologiske mangfold og å tilbakeføre så mye som mulig av naturverdier til sin opprinnelige tilstand når prosjektet ferdigstilles.

Blant annet ble det på prosjekt E39 Lyngdal samlet inn lokale blomsterfrø fra stedlige masser før disse ble fjernet. Vi bidrar også eksempelvis med beskyttelse av hule eiker, etablering av viltoverganger og re-etablering av lokale insekter. I 2024 ble det laget film og utarbeidet kurs med tema biologisk mangfold i Sustainability Academy. Implenia Norge har også ansatt en egen ressurs med fagkompetanse innen natur og biologisk mangfold.

Maskiner, elektro, kjøretøy og utstyr

Maskinavdelingens ansvarsområde omfatter alle investeringer som gjøres av maskiner, kjøretøy og elektrisk og mekanisk utstyr til midlertidig bruk i alle prosjekter. Det utføres et kontinuerlig arbeid for å redusere CO_2-utslipp, i første rekke ved elektrifisering av kjøretøy og maskiner.

Ved utgangen av 2024 disponerer Implenia Norge ca. 120 maskiner eller utstyr som er enten hybride eller helelektriske, og av disse ble ca. 10 anskaffet i løpet av året.

Det ble i løpet av 2024 anskaffet ytterligere en AMV FL70 frontlaster og en Volvo piggemaskin, begge kabelelektriske, som erstatter dieseldrevne maskiner. Dessverre er vi på det nystartede prosjektet E39 Boknafjordtunnelen Midt (E02) kontraktsfestet til å benytte lastemaskin på diesel og ikke elektrisk. I prosjektet Fornbubanen Skøyen-Vækerø, som eies av Oslo Kommune og dermed hører innunder deres krav om utslippsfrie anleggsplasser fra 01.01.2025, klarte Implenia å sikre seg den første servicelasteren fra Volvo som ble levert anleggsbransjen i 22 tonnsklassen. (se foto og omtale på at.no)



Utskifting av eldre utstyr innebærer at vi i 2024 reduserte antall maskiner med lavere utslippsklasse enn Steg 4 fra 8 til 5.

På kjøretøysiden er det fortsatt slik at Li-ion batterier er av byggherrene uønsket i tunneldrift på grunn av brannfare, og alle nyanskaffede kjøretøy derfor er dieseldrevne, men dette er i ferd med å snu.

Prosjektet «Norges første Toyota Hilux pickup på ren batteridrift» kom endelig i mål ved levering fra Arctic Trucks i april. Bilen ble kjørt direkte til og vist for publikum på Veg & Anlegg på Lillestrøm (se foto)



Hydropilot: Byggeplassutstyr med nullutslipp

TECO 2030 og Implenia Norge, med støtte fra Enova, har inngått et samarbeid om å utvikle hydrogendrevet strøm-generator med nullutslipp som vil bidra til å redusere klima-gassutslippene fra bygging av transportinfrastruktur.

Prosjektet har i løpet av 2024 hatt teknisk suksess, med meget gode resultater for modul nr. 1 som har fullført testprogrammet hos AVL i Graz, Østerrike. Modul nr. 2 og 3, som skal leveres til Implenia er satt på vent fordi Teco 2030 støtte på økonomiske utfordringer og gikk i konkurs i november.

Eierne bak Teco2030 har opprettet et nytt selskap, hvis hoved-mål er å videreføre både den maritime satsingen og Implenias Hydropilot. Både AVL, Implenia og Enova er inneforstått med de nødvendige endringene som har skjedd og man satser videre på reell generatortest i et Impleniaprosjekt i Norge i løpet av 2025.

SAMFUNNSANSVAR

Implenia anerkjenner sitt samfunnsansvar. I den forbindelse har Implenia samlet de viktigste interne etiske verdiene og retningslinjene for hvordan ansatte skal opptre i foretakets Code of Conduct. I tillegg er det gitt særskilte regler om integritet knyttet til bestikkelse, korrupsjon og konkurranse. Alle ansatte gis opplæring i Code of Conduct og de gjeldende reglene, og har forpliktet seg til å følge disse. Implenias com-pliance-avdeling sørger for overholdelse av regelverket.

Ved å følge Code of Conduct og de særskilte reglene pleier vi foretakets omdømme og bidrar til at Implenia forblir en attraktiv partner og arbeidsgiver.

Implenias virksomhet omfattes av åpenhetsloven, og dermed forplikter Implenia seg til å gjøre jevnlige aktsomhets-vurderinger for å sikre ivaretakelse av grunnleggende menneske-rettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vår redegjørelse for våre aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven er tilgjengelig på våre nettsider.

ISO 37001

Implenia Norge ble sertifisert med ISO 37001 i første kvartal av 2023.

ISO 37001 er en internasjonal sertifisering for antikorrupsjon og et ledelsessystem som skal forebygge, oppdage og hånd-tere korrupsjon. Sertifiseringen er et bevis på at Implenia har et ledelsessystem som er egnet for å forebygge, oppdage og håndtere korrupsjon.

Med sertifiseringen vil Implenia vise at kontrakter blir vunnet på ærlig vis, og at vi tar avstand fra innsidehandel. Implenia viser også at vi jobber med compliance, altså lever opp til gjeldende lovkrav og normer.



FINANSIELLE OG OPERATIVE RESULTATER AV HØY KVALITET

Implenia er i stand til å holde seg konkurransedyktig og få mest mulig ut av mulighetene i markedet ved å kontinuerlig tilpasse våre tjenester og prosesser som svar på et marked i endring. Ved å nøye avveie muligheter og risikoer utnytter vi vår gründerfrihet og skaper bærekraftig verdi for våre kunder og interessenter.

Kvalitet

Kvalitet har som oppgave å etablere stabile og forutsigbare prosesser i hovedorganisasjonen og prosjekter. Prosjektplanen setter rammeverket for å gjennomføre prosjekter etter en standardisert modell.

Risikovurderte og robuste prosesser bidrar til en lavere ressursbruk, styrker ressursfleksibiliteten og reduserer risikoen for avvik og uforutsigbare situasjoner i alle prosjektfaser fra anbud til slutten av garantiperioden.

Gjennomføring av revisjoner i utvalgte prosjekter og fagavdelinger bidrar til å oppdage funn som ikke er iht. standard, og avdekker muligheter for kontinuerlig forbedring.

Implenia setter fokus på avvikshåndtering og læring av hendelser, med oppfølging, opplæring og støtte i hele organisasjonen. Ved å gjennomføre årsaksanalyse og etablere forebyggende tiltak i denne prosessen har vi et stort potensial for å unngå unødvendige kostbare hendelser.

I 2024 ble det lagt fokus på standardisering av innrapportering for RUH og videre behandling i systemet. Her ble det tilrettelagt for en mer standardisert og utvidet database som legger til rette for å vise frem analyser og trender på tvers av organisasjonen til ledelsen i fremtiden.

Fokus på utvikling av prosessen for systematisk ferdigstillelse er identifisert som et resultat av høy risiko med hensyn til dagmulkt og oppnåelse av milepæler. På store infrastrukturprosjekter, som er et satsingsområde for Implenia Norge, er det viktig at kompleksiteten i fremdrift og dokumentkrav blir best mulig ivaretatt ved inndeling av kontrollerbare enheter. Dette vil gi en forutsigbar trend i en tidlig fase, hvis det ikke er mulig å overholde en milepæl i sluttfasen av prosjektet.

Digitalisering

Implenia har som mål å bli blant de fremste entreprenørene innen digitalisering. Gjennom gode valg av strategiske løsningspartnere bygger vi en digital plattform som understøtter prosjektene fra anbud til overlevering, uavhengig av kontraktsform. Slik sørger vi for at Implenia leverer på kvalitet og tid i alle våre prosjekter, og at vi har kontinuerlig læring og prosessforbedring på tvers av prosjektene, for en mer bærekraftig prosjektgjennomføring.

Samspill mellom menneske og maskin blir mer og mer viktig i en tid der kunstig intelligens skaper omveltninger i alle sektorer. Vi satser videre på menneskene i vår organisasjon. For å sikre mulighetene til kommende generasjoner jobber vi med ledelse og læring på alle nivåer, slik at vår organisasjon blir mer effektiv. Samtidig arbeider vi aktivt med automatisering av repetitive oppgaver for å øke produktiviteten i prosjektene våre, samtidig som vi benytter teknologi for å oppdage menneskelige feil, før de blir et problem.



Lean

I Implenia integrerer vi Lean-prinsipper i planleggingen og styringen av våre infrastrukturprosjekter for å fremme bedre kommunikasjon, transparens og effektivitet. Vi er overbevist om at en mer effektiv arbeidsmetodikk også har en direkte positiv innvirkning på vårt totale CO_2-utslipp, og vi arbeider målrettet for å være ledende i bransjen innenfor både Lean og bærekraft.

For å realisere dette benytter vi en kombinasjon av Lean-metoden Last Planner System® og verktøyet VisiLean. Denne integrerte tilnærmingen sikrer at all prosjektinformasjon er tilgjengelig for alle involverte, med mulighet for samtidige oppdateringer. Vårt tette samarbeid med utviklerne av VisiLean gjør at vi kontinuerlig kan tilpasse plattformen til våre spesifikke behov. Verktøyets unike integrasjon med BIM gir oss muligheten til å visualisere produksjonsplaner og motta live-oppdateringer direkte på mobile enheter. Dette muliggjør en felles situasjonsforståelse og legger til rette for grundig planlegging og gjennomgang av produksjonsforløpet før oppstart.

Et konkret eksempel på hvordan Lean bidrar positivt er fra E39 Lyngdal-prosjektet. Der førte implementeringen av Lean-baserte koordineringsmøter og Last Planner Systemet® til forbedret koordinering og effektivitet, noe som hjalp prosjektet med å ta igjen en forsinkelse på tre måneder og unngå potensielle dagmulkter estimert til 180 millioner NOK. Denne effektiviseringen reduserte også risikoen for unødvendig ressursbruk, som ineffektiv bruk av drivstoff, materialsvinn og unødvendig transport, og bidro dermed indirekte til en mer bærekraftig gjennomføring.

Videre utvikler Implenia fortsatt i samarbeid med VisiLean en metode for å kvantifisere effekten av produksjonsavvik på prosjektets totale CO_2-utslipp. Samtidig vil denne metoden gi oss innsikt i potensialet for CO_2-reduksjon gjennom optimalisering av våre arbeidsprosesser. Dette understreker vårt kontinuerlige fokus på å integrere bærekraft i alle ledd av vår prosjektgjennomføring ved hjelp av Lean-prinsipper.

BIM

Building Information Modeling (BIM) utgjør en sentral del av vår innsats for å styrke bærekraftig praksis og digital innovasjon. I en tid preget av en tydelig overgang til tegningsfrie og digitale prosjekter, representerer BIM et felt i kontinuerlig utvikling.

Vår BIM-funksjon har som hovedoppgave å utarbeide, følge opp og revidere BIM-gjennomføringsplaner. Dette inkluderer etablering og administrasjon av prosjektenes BIM-systemer, BIM-kiosker og mobile enheter, som erstatter tradisjonell informasjon på tegninger og muliggjør smidig implementering i felt.

Vi sikrer en enhetlig systemportefølje gjennom vår BIM-funksjon for å oppnå forutsigbarhet og sammenheng mellom prosjekter. Dette innebærer kontinuerlig vurdering av ny teknologi og utvikling av opplæringsprogrammer for å styrke vår tilnærming til bærekraftige praksiser.

Vår BIM-funksjon samarbeider tett med andre fagområder internt for å fremme progresjon og utvikling innen BIM, med mål om å redusere risiko, effektivisere prosesser og forbedre sluttproduktets kvalitet.

I våre BIM-drevne prosjekter er teamet bemannet med dedikerte BIM-ledere og -ingeniører som spiller en avgjørende rolle i faglig ledelse og optimal håndtering av BIM. Deres opplæring og støtte til prosjektteamet er avgjørende for å forberede prosjektdeltakerne til selvstendig utførelse av oppgaver ved bruk av våre BIM-systemer.

Vi har spesielt styrket vår kapasitet til å validere modeller det siste året. Dette er avgjørende for å sikre korrekt informasjonsflyt og bidra til smidig gjennomføring av prosjekter. Validerte modeller reduserer risikoen for feil og mangler i arbeidsgrunnlaget, og bidrar til å minimere miljøpåvirkningen gjennom redusert behov for omgjøring av arbeid og feilbestillinger av materialer. Vårt fokus på validering styrker vårt engasjement for bærekraftige praksiser.

Value Assurance

Value Assurance Comittee er Implenia sin interne kvalitetskontroll for tilbudet. Komiteen består av utvalgte deltagere fra Implenia Global, som med forskjellig bakgrunn og kompetanse sikrer god kvalitet på tilbudet. Gruppens hovedfokus er å bistå tilbudsteamet med å vurdere det totale risikobildet i prosjektet. Alle anbud går gjennom denne prosessen i ulik grad basert på størrelse, kontrakt, byggherre, samarbeidspartnere etc. I produksjonsfasen gjennomføres det minst en omfattende revisjon (Project Review) av to representanter fra komiteen. Revisjonen tar for seg om risikobildet i det aktive prosjektet samsvarer med det som ble skissert i tilbudsfasen, samt status på alle hovedområder, og brukes til å kontinuerlig forbedre våre tilbudsprosesser og prosjektgjennomføringer.

Kundetilfredshet

Implenia Norge AS har etablert en prosess for å håndtere kundetilfredshet. Denne prosessen inneholder en vurdering fra kunden for definerte resultatoppnåelse og prosesser. Tilbakemeldinger fra kundene legges inn i en felles database og gjøres synlig for ledelse i prosjekt og styret. Her skal det være mulig å sammenligne alle prosjekter med hverandre og mot tidligere evalueringer. Resultatene kan også lagres i IMS (Implenia Management System) for kundetilfredshet.

I tillegg gir prosjektledelsen en kvartalsvis oppsummering på prosjektets forståelse av kunde og samhandlingsklima.

RAPPORTERING I HENHOLD TIL GRI

Denne rapporten er utarbeidet i henhold til GRI Standards: Core Option. Den er en integrert del av Implenia-gruppens rapportering, som er GRI-godkjent.



Implenia Norge AS
Fornebuveien 11
NO-1366 Lysaker
Postboks 173 Lilleaker
0216 Oslo

Tlf. +47 22 50 73 00
E-post: kontakt@implenia.com
www.implenia.no